

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
HYCSA	GRUPO HYC, S.A. DE C.V.	2025

[100000] Identificación e información general acerca de la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Información general

Informe de Sostenibilidad y Clima

Tipos de Instrumento

- Deuda Largo Plazo
- Deuda Corto Plazo

Clave de cotización

HYCSA

Información de la Emisora

Logotipo de la emisora

Logotipo de la emisora

Razón social

GRUPO HYC, S.A. DE C.V.

Año de reporte

2025

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
---------------------	--------------	----------------

[100001] Métricas requeridas por una Norma NIIF u otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

Métricas requeridas por una Norma NIIF u otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

Métricas requeridas por una Norma NIIF utilizadas en el reporte

1. [Métrica 1](#)

1. Métrica 1

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

Métrica requerida por la norma NIIF (métrica intersectorial): Riesgos físicos relacionados con el clima—la cantidad y el porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima.

Riesgo de inundación/ciclones a zonas costeras

Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 09 de 16

Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 93.18%

Riesgo de escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)

·Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 09 de 16

·Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 71.32%

No hay métricas definidas por la entidad

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
HYCSA	GRUPO HYC, S.A. DE C.V.	2025

[100002] Definición de riesgos y oportunidades relacionados con la

sostenibilidad y el clima

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la Emisora

1. [Riesgos Fisicos Climaticos](#)

1. Riesgos Fisicos Climaticos

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

Riesgos Físicos Climáticos (NIIF S2)

Riesgo físico agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos. Posibilidad de daño directo a la infraestructura en construcción y de pérdida de maquinaria propias, principalmente en proyectos ubicados en zonas costeras y del sureste del país.

Riesgo físico crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas. Posibilidad de interrupción operativa por la menor disponibilidad de agua para los procesos constructivos y de compactación.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático [S2.10.b.1](#)

Riesgo físico

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

Largo plazo

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización

Razón social

Año de reporte

HYCSA

GRUPO HYC, S.A. DE C.V.

2025

[100003] Definición de objetivos relacionados con la sostenibilidad y el clima

Objetivos

1. [Suministro de agua potable y saneamiento](#)

1. Suministro de agua potable y saneamiento

¿Se trata de un objetivo relacionado con el clima?

Sí

Objetivo fijado por la Emisora, por ley o regulación, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero **S2.33.1**

Fijado por la entidad

Objetivo de la meta **S2.33.b.1**

Objetivo: Optimizar el consumo de recursos hídricos en la ejecución de proyectos de infraestructura y centros operativos.

Parte de la entidad a la que se aplica el objetivo **S2.33.c.1**

El objetivo aplica a todas las operaciones de Grupo HYCSA, incluyendo los proyectos de infraestructura en ejecución, los centros operativos y las oficinas corporativas bajo control operativo de la Compañía.

Periodo durante el cual se aplica el objetivo **S1.51.c.1** **S2.33.d.1**

2026-2027

Periodo (año) base a partir del cual se mide el progreso **S1.51.d.1** **S2.33.e.1**

2025

Hito u objetivo intermedio **S1.51.e.1** **S2.33.f.1**

Seguimiento de Hitos Intermedios: El Comité supervisa el progreso mediante la revisión de los hitos intermedios anuales definidos para el periodo 2025-2027. Esta vigilancia permite identificar de manera temprana cualquier desviación operativa en frentes de obra que pudiera comprometer la meta final.

Modo en que el último acuerdo internacional sobre cambio climático, incluidos los compromisos jurisdiccionales derivados de dicho acuerdo, ha influido en el objetivo **S2.33.h.1**

Durante el presente periodo de reporte, la entidad no empleó escenarios climáticos alineados con el Acuerdo de París ni con otros acuerdos internacionales sobre cambio climático en sus análisis y evaluaciones.

Información sobre si el objetivo y la metodología para fijar el objetivo han sido validados por un tercero **S2.34.a.1**

No

Proceso de la Emisora para revisar el objetivo **S2.34.1**

Aprobación y Validación de Metas: El Comité es responsable de revisar que los objetivos sean técnicamente factibles y financieramente responsables. Supervisa que estas metas estén alineadas con el Marco de Financiamiento Sostenible y lineamientos nacionales e internacionales, asegurando que la ambición del Grupo sea coherente con sus compromisos ante inversionistas.

Seguimiento de Hitos Intermedios: El Comité supervisa el progreso mediante la revisión de los hitos intermedios anuales definidos para el periodo 2025-2027. Esta vigilancia permite identificar de manera temprana cualquier desviación operativa en frentes de obra que pudiera comprometer la meta final.

Inclusión en el Desempeño Operativo: El órgano de gobierno supervisa que los objetivos de sostenibilidad se integren en la evaluación del desempeño de las direcciones de proyecto. Al revisar los indicadores de avance, el Comité tiene la facultad de solicitar planes de acción correctivos y reasignar recursos (CAPEX) para la adquisición de tecnologías de baja emisión o infraestructura de reciclaje.

Revisión del objetivo y una explicación de dichas revisiones **S1.51.g.1** **S2.34.d.1**

Aprobación y Validación de Metas: El Comité es responsable de revisar que los objetivos sean técnicamente factibles y financieramente responsables. Supervisa que estas metas estén alineadas con el Marco de Financiamiento Sostenible y lineamientos nacionales e internacionales, asegurando que la ambición del Grupo sea coherente con sus compromisos ante inversionistas.

Seguimiento de Hitos Intermedios: El Comité supervisa el progreso mediante la revisión de los hitos intermedios anuales definidos para el periodo 2025-2027. Esta vigilancia permite identificar de manera temprana cualquier desviación operativa en frentes de obra que pudiera comprometer la meta final.

Inclusión en el Desempeño Operativo: El órgano de gobierno supervisa que los objetivos de sostenibilidad se integren en la evaluación del desempeño de las direcciones de proyecto. Al revisar los indicadores de avance, el Comité tiene la facultad de solicitar planes de acción correctivos y reasignar recursos (CAPEX) para la adquisición de tecnologías de baja emisión o infraestructura de reciclaje.

Resultados con respecto al objetivo relacionado con la sostenibilidad y el clima y un análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la Emisora **S1.51.f.1** **S2.35.1**

El ejercicio 2025 se ha establecido como el Año Base para la medición estructurada bajo los estándares NIIF S1 y NIIF S2. En consecuencia, por tratarse del primer año de implementación formal, no se dispone

de información comparativa interanual auditada bajo estos marcos que permita un análisis de tendencias cuantitativas respecto a periodos previos.

Información sobre el uso previsto por la Emisora de créditos de carbono para compensar las emisiones de gases de efecto invernadero con el fin de alcanzar cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero en términos netos

¿Se tiene el uso previsto de los créditos de carbono? **S2.29.a.i.1**

No

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
HYCSA	GRUPO HYC, S.A. DE C.V.	2025

[200000] Requerimientos generales de información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad y el clima

Requerimientos generales de información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Gobernanza

Órgano u órganos de gobernanza o personas responsables de la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.27.a.1** **S2.6.a.1**

Consejo de Administración: El Consejo de Administración de Grupo HYCSA supervisa la integración de la sostenibilidad dentro de la estrategia corporativa, incluyendo la evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y cambio climático

Las responsabilidades del consejo incluyen:

Supervisión de la estrategia climática y sostenibilidad

Evaluación de riesgos ESG relevantes para el negocio

Seguimiento del desempeño ambiental y social

Supervisión del cumplimiento regulatorio ambiental

Evaluación del impacto de riesgos climáticos en el negocio

Estas funciones están alineadas con los requerimientos de gobernanza establecidos en NIIF S1 (S1.27) y NIIF (S2:6) que requieren la supervisión del máximo órgano de gobierno sobre riesgos y oportunidades de sostenibilidad.

Comité de sostenibilidad: Dentro del grupo se cuenta con un Comité de Sostenibilidad que apoya a la Alta Dirección en la supervisión de la estrategia ESG y la gestión de riesgos ambientales y climáticos.

Las principales responsabilidades del Comité incluyen:

Revisar periódicamente la Matriz de Riesgos y Oportunidades ESG

Supervisar la implementación de la estrategia ESG

Evaluar riesgos climáticos y ambientales

Revisar métricas e indicadores de sostenibilidad

Asegurar el cumplimiento normativo ambiental

Evaluar oportunidades de financiamiento sostenible

El Comité de Sostenibilidad trabaja de manera coordinada con las áreas operativas, financieras y técnicas, integrando la sostenibilidad dentro de los procesos de planeación y ejecución de proyectos.

Comité de Auditoría: Este comité supervisa la integridad de la información financiera y no financiera de la compañía, así como la eficacia de los sistemas de control interno y cumplimiento normativo. Entre sus principales responsabilidades se encuentran:

Supervisa la confiabilidad de la información financiera

Seguimiento a la eficacia del sistema de control interno y de gestión de riesgos

Informar a la Dirección General sobre los resultados de sus revisiones y recomendaciones.

Procesos, controles y procedimientos de gobernanza que la Emisora utiliza para supervisar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

¿Cómo se reflejan las responsabilidades relativas a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima en los términos de referencia a, mandatos, descripciones de funciones y otras políticas relacionadas aplicables a dichos órganos o personas? **S1.27.a.i.1** **S2.6.a.i.1**

Grupo HYCSA opera bajo un marco de gobernanza formal que garantiza que la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad esté integrada en los procesos de toma de decisiones. Este marco se formaliza a través de los siguientes mecanismos:

1.-Integración en el Mandato de los Órganos de Gobierno

Grupo HYCSA desde su constitución, ha formalizado la adopción de los principios y premisas básicas rectoras de Gobierno Corporativo, dictadas por los accionistas del Grupo, que han permitido solidificar el cumplimiento de su objeto social y establecer una gestión empresarial que busca el crecimiento sostenible de sus operaciones

La entidad ha desplegado un ecosistema de políticas que actúan como "descripciones de funciones" para la organización en su conjunto:

- Política Ambiental Corporativa: Establece la obligatoriedad de cuantificar y mitigar la huella de carbono y gestionar residuos bajo criterios de economía circular.
- Marco de Financiamiento Sostenible: Define los criterios de elegibilidad para inversiones, vinculando

directamente el acceso a capital con el desempeño en métricas ESG.

- Políticas de Responsabilidad Social y Derechos Humanos: Asignan responsabilidades específicas para la gestión de riesgos sociales y operativos en las comunidades donde operamos.

2. Procesos y Controles de Supervisión

Para asegurar que estas políticas se traduzcan en acciones, se utilizan los siguientes procedimientos:

- Controles de Debida Diligencia: Integración de factores ESG en la evaluación previa a la contratación de proveedores y el inicio de nuevas obras de infraestructura.
- Procedimiento de Monitoreo de Métricas: Recopilación mensual y revisión trimestral de indicadores clave que se presentan ante el Comité para la toma de decisiones estratégicas.
- Auditoría y Verificación: Los procesos de gestión de riesgos son sujetos a revisión para asegurar la trazabilidad de la información reportada a los inversionistas y al mercado.

El Comité de Inversionistas, Sostenibilidad supervisa la aplicación de estos lineamientos, revisa la matriz de riesgos ESG y evalúa el avance de métricas y objetivos, asegurando que los riesgos climáticos y de sostenibilidad se integren en la planeación estratégica y financiera.

De esta manera, las responsabilidades relativas a sostenibilidad se encuentran formalmente reflejadas en los mandatos del Comité, en las políticas corporativas y en los procesos de gestión de riesgos de la entidad.

¿Cómo determina el órgano o los órganos o las personas si se dispone o se desarrollarán las habilidades y competencias adecuadas para supervisar las estrategias diseñadas para responder a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.a.ii.1** **S2.6.a.ii.1**

Para asegurar que la supervisión de las estrategias de sostenibilidad y clima se realice con el más alto rigor técnico a través de un proceso continuo de evaluación de competencias dentro de sus órganos de gobernanza:

Evaluación de Idoneidad y Perfiles:

- El Comité de Inversiones, Sostenibilidad determina la suficiencia de sus capacidades mediante la revisión de la trayectoria profesional de sus integrantes, quienes cuentan con experiencia sólida en:
- Gestión de Infraestructura: Comprensión operativa del ciclo de vida de proyectos y su interacción con el medio ambiente.
- Análisis de Riesgos Financieros: Capacidad para traducir riesgos climáticos (como la transición energética) en impactos sobre la rentabilidad y el flujo de efectivo.
- Cumplimiento Regulatorio: Conocimiento de la normativa ambiental mexicana (SEMARNAT, ASEA, RENE) y su evolución hacia estándares internacionales.

Para responder a la evolución de los estándares NIIF S1 y S2, el Comité emplea los siguientes mecanismos:

- Sesiones de Actualización Técnica: Participación en sesiones de formación sobre marcos de revelación financiera y taxonomías sostenibles.
- Acceso a Asesoría Especializada: El Comité tiene el mandato de contratar consultores externos o expertos técnicos cuando la complejidad de un riesgo (ej. modelación de escenarios climáticos o

inventarios complejos de Alcance 3) supere las capacidades internas instaladas.

- **Coordinación con la Coordinación de Sostenibilidad:** Un flujo constante de información técnica desde las áreas operativas hacia el Comité, asegurando que los tomadores de decisiones comprendan las métricas reportadas (tCO₂e, tasas de valorización) y su metodología de cálculo.

¿Cómo y con qué frecuencia se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.a.iii.1** **S2.6.a.iii.1**

Cada vez que se actualiza la Matriz de Riesgos y Oportunidades, el Comité evalúa si requiere nuevas habilidades para supervisar los riesgos emergentes. Esto garantiza que la supervisión no sea estática, sino que evolucione conforme a la complejidad de los proyectos de infraestructura del Grupo.

Este enfoque permite asegurar que la supervisión de estrategias relacionadas con sostenibilidad y cambio climático se realice con base en criterios técnicos adecuados y alineados con las expectativas de inversionistas y del mercado.

La frecuencia con la que se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionadas con la sostenibilidad se realiza mediante los siguientes procesos:

- **Aprobación y Validación de Metas:** El Comité es responsable de revisar que los objetivos sean técnicamente factibles y financieramente responsables. Supervisa que estas metas estén alineadas con el Marco de Financiamiento Sostenible y lineamientos nacionales e internacionales, asegurando que la ambición del Grupo sea coherente con sus compromisos ante inversionistas.
- **Seguimiento de Hitos Intermedios:** El Comité supervisa el progreso mediante la revisión de los hitos intermedios anuales definidos para el periodo 2025-2027. Esta vigilancia permite identificar de manera temprana cualquier desviación operativa en frentes de obra que pudiera comprometer la meta final.
- **Inclusión en el Desempeño Operativo:** El órgano de gobierno supervisa que los objetivos de sostenibilidad se integren en la evaluación del desempeño de las direcciones de proyecto. Al revisar los indicadores de avance, el Comité tiene la facultad de solicitar planes de acción correctivos y reasignar recursos (CAPEX) para la adquisición de tecnologías de baja emisión o infraestructura de reciclaje.
- **Validación de la Línea Base:** Supervisa que las métricas de progreso se comparen siempre contra el Año Base 2025, garantizando que la información reportada sea consistente, transparente y libre de sesgos metodológicos.

¿Cómo tiene en cuenta el órgano o los órganos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima al supervisar la estrategia de la Emisora, sus decisiones sobre transacciones importantes y sus procesos de gestión de riesgos y políticas relacionadas, incluyendo si el órgano o los órganos han considerado las compensaciones asociadas a esos riesgos y oportunidades? **S1.27.a.iv.1**
S2.6.a.iv.1

Se han integrado los controles y procedimientos de sostenibilidad y clima dentro de su Sistema de Gestión Integral (SGI), asegurando que los factores ESG operen de forma sincronizada con las funciones clave de la organización:

Integración con la Función Financiera y Estratégica

Los riesgos climáticos se traducen en variables financieras mediante la colaboración entre la Dirección de

Finanzas y la Dirección de Presupuestos:

- **Ciclo de Inversión (CapEx/OpEx):** La planeación financiera incorpora el análisis de retorno de inversión para tecnologías de baja emisión (como por ejemplo la flota de vehículos alternos) y la evaluación de impactos económicos por posibles cambios regulatorios o fiscales (impuestos al carbono).
- **Financiamiento Sostenible:** Los controles de cumplimiento del Marco de Financiamiento Sostenible están integrados en la gestión de tesorería y relación con inversionistas, vinculando directamente el costo de capital con el desempeño de los KPI ambientales.

Integración con la Gestión Operativa de Infraestructura

Se han empezado a adoptar métricas ambientales como indicadores de eficiencia operativa

- **Eficiencia de Insumos:** El monitoreo de los riesgos físico, realiza el seguimiento de la exposición de sus activos a los riesgos físicos climáticos identificados como materiales. Este monitoreo permite orientar las acciones de prevención, fortalecer la continuidad operativa y apoyar la planificación de medidas de adaptación climática.

Integración con el Sistema de Control Interno (Auditoría)

- **La Dirección de Auditoría** ejerce un control independiente para asegurar la integridad de la información. Esta información se utiliza para priorizar acciones de gestión, fortalecer la resiliencia de los proyectos y apoyar la planificación operativa y la continuidad del negocio.
- **Verificación de Datos:** Los procesos de recopilación de datos para las normas NIIF S1 y S2 son auditados para garantizar su consistencia con los estados financieros y su comparabilidad respecto al Año Base 2025.

Coordinación Técnica Transversal

La Dirección Corporativa de Sostenibilidad actúa como el ente articulador que consolida la información de todas las áreas para actualizar la Matriz de Riesgos ESG, la cual se integra al sistema general de gestión de riesgos supervisado por el Comité de Inversionistas y Sostenibilidad.

Estos controles y procedimientos especializados son utilizados para la supervisión de los riesgos y oportunidades climáticos, asegurando que la información presentada a los órganos de gobierno sea técnica y financieramente sólida

*La forma en que el órgano o los órganos o la persona o personas supervisan el establecimiento de objetivos relacionados con los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, y controlan los avances hacia la consecución de los objetivos (desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos", del presente informe) **S1.27.a.v.1** **S2.6.a.v.1***

La frecuencia con la que se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionadas con la sostenibilidad se realiza mediante los siguientes procesos:

Aprobación y Validación de Metas: El Comité es responsable de revisar que los objetivos sean técnicamente factibles y financieramente responsables. Supervisa que estas metas estén alineadas con el Marco de Financiamiento Sostenible y lineamientos nacionales e internacionales, asegurando que la ambición del Grupo sea coherente con sus compromisos ante inversionistas.

Seguimiento de Hitos Intermedios: El Comité supervisa el progreso mediante la revisión de los hitos intermedios anuales definidos para el periodo 2025-2027. Esta vigilancia permite identificar de manera temprana cualquier desviación operativa en frentes de obra que pudiera comprometer la meta final.

Inclusión en el Desempeño Operativo: El órgano de gobierno supervisa que los objetivos de sostenibilidad se integren en la evaluación del desempeño de las direcciones de proyecto. Al revisar los indicadores de avance, el Comité tiene la facultad de solicitar planes de acción correctivos y reasignar recursos (CAPEX) para la adquisición de tecnologías de baja emisión o infraestructura de reciclaje.

Validación de la Línea Base: Supervisa que las métricas de progreso se comparen siempre contra el Año Base 2025, garantizando que la información reportada sea consistente, transparente y libre de sesgos metodológicos.

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad y el clima se incluyen en las políticas de remuneración? **S1.27.a.v.3** **S2.6.a.v.3** **S2.29.g.i.2**

No

La forma en que se incluyen métricas de desempeño en las políticas de remuneración **S1.27.a.v.2**
S2.29.g.i.1 **S2.6.a.v.2**

Actualmente, la entidad no ha incorporado de manera formal métricas específicas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad o el clima dentro de sus políticas estructuradas de remuneración variable para el Consejo de Administración o el Comité de Inversionistas, Sostenibilidad.

La gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

En el papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad y el clima ¿La función se delega en un cargo específico de la dirección o en un comité a nivel de dirección?
S1.27.b.i.2 **S2.6.b.i.2**

Sí

La forma en que se ejerce la supervisión del papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, controles y procedimientos utilizados para monitorear, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades
S1.27.b.i.1 **S2.6.b.i.1**

Procesos y Controles de Supervisión

Para asegurar que estas políticas se traduzcan en acciones, se utilizan los siguientes procedimientos:

- **Controles de Debida Diligencia:** Integración de factores ESG en la evaluación previa a la contratación de proveedores y el inicio de nuevas obras de infraestructura.
- **Procedimiento de Monitoreo de Métricas:** Recopilación mensual y revisión trimestral de indicadores clave que se presentan ante el Comité para la toma de decisiones estratégicas.
- **Auditoría y Verificación:** Los procesos de gestión de riesgos son sujetos a revisión para asegurar la trazabilidad de la información reportada a los inversionistas y al mercado.

El Comité de Inversionistas, Sostenibilidad supervisa la aplicación de estos lineamientos, revisa la matriz de riesgos ESG y evalúa el avance de métricas y objetivos, asegurando que los riesgos climáticos y de sostenibilidad se integren en la planeación estratégica y financiera.

De esta manera, las responsabilidades relativas a sostenibilidad se encuentran formalmente reflejadas en los mandatos del Comité, en las políticas corporativas y en los procesos de gestión de riesgos de la entidad.

¿La gerencia utiliza controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.b.ii.2** **S2.6.b.ii.2**

Sí

Estrategia

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la Emisora

Explicar cómo define la Emisora el "corto plazo", el "medio plazo" y el "largo plazo" y cómo se vinculan estas definiciones a los horizontes de planificación utilizados por la entidad para la toma de decisiones estratégicas **S1.30.c.2** **S2.10.d.2**

Grupo HYCSA evalúa los riesgos y oportunidades climáticas bajo distintos horizontes temporales:

Corto plazo (0 a 3 años)

Capacidad de mantener la continuidad de las obras activas ante eventos meteorológicos agudos o ajustes regulatorios inmediatos.

- **Gestión de Datos:** La implementación del inventario de emisiones Alcance 1 y 2 permite realizar ajustes rápidos en el consumo de combustibles y energía para mitigar riesgos de costos.
- **Protocolos de Campo:** La estandarización de procesos bajo ISO 14001 asegura que las unidades operativas tengan la capacidad técnica de adaptarse a eventos climáticos agudos (inundaciones, tormentas) sin comprometer la seguridad del personal o los activos.
- **Vigilancia Normativa:** Ajuste inmediato a los cambios en el Registro Nacional de Emisiones (RENE) y otras normativas ambientales locales

Mediano plazo (3 a 10 años)

Capacidad de adaptar el modelo de negocio ante la transición energética, incluyendo la renovación tecnológica de maquinaria y la evolución de la cadena de suministro.

Periodo en el que se prevé la materialización de riesgos de transición regulatoria y cambios estructurales en el mercado de materiales sostenibles. La Adaptación tecnológica hacia la transición energética y respuesta a la evolución de las exigencias ESG y el sector financiero internacional.

- Innovación en materiales sostenibles
- Eficiencia energética

- Electrificación de flota

Largo plazo (+10 años)

Capacidad de la infraestructura construida y operada para mantener su funcionalidad y valor económico ante riesgos físicos crónicos, considerando la vida útil de las concesiones

Es el periodo donde los riesgos físicos crónicos (ej. aumento de temperatura media, cambios en patrones de lluvia) y agudos (eventos climáticos extremos) presentan una mayor probabilidad de impacto en la integridad de los activos. Alineación estratégica con metas globales de descarbonización y transformaciones en los modelos de financiamiento a largo plazo para infraestructura resiliente.

- Infraestructura resiliente al clima
- Transición hacia economía baja en carbono
- Acceso a financiamiento sostenible

Para definir el “corto plazo”, el “mediano plazo” y el “largo plazo” y la manera en que se vinculan para la toma de decisiones estratégica no se utiliza periodos de tiempo aislados, sino que vincula sus definiciones de corto, mediano y largo plazo directamente con sus procesos de gobernanza, ciclos de inversión.

Por lo que se considera que el modelo de negocio es resiliente debido a la capacidad de integrar criterios de diseño adaptativo protege el margen de rentabilidad frente a riesgos físicos, la solidez Financiera ya que el Marco de Financiamiento Sostenible actúa como un escudo, garantizando acceso a capital incluso en escenarios de mayor escrutinio ESG por parte del mercado y las Certificaciones ISO lo cual asegura una respuesta estandarizada ante crisis ambientales o sociales.

Modelo de negocio y cadena de valor

Descripción de los efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima sobre el modelo de negocio y la cadena de valor de la Emisora **S1.32.a.1** **S2.13.a.1**

Modelo de negocio

Los factores de sostenibilidad y clima son determinantes en la capacidad del Grupo para diseñar, construir y operar infraestructura resiliente. El modelo de negocio se adapta para internalizar estos efectos, transformando riesgos potenciales en ventajas competitivas:

Efectos Actuales

Durante el periodo sobre el que se informa, los riesgos físicos climáticos no han ocasionado cambios materiales en el modelo de negocio de la Entidad. Su capacidad para originar, ejecutar y entregar sus proyectos se ha mantenido sin afectación material.

Efectos Previstos

En el mediano y largo plazo, los riesgos físicos podrían incidir en el modelo de negocio a través de la selección y ubicación de los proyectos, dando preferencia a emplazamientos de menor exposición; la incorporación de criterios de resiliencia en el diseño y la ejecución; y la adaptación de los procesos sensibles a la disponibilidad de recursos, en particular el agua. La Entidad no anticipa, por el momento, un cambio fundamental en su modelo de negocio.

Cadena de Valor

Efectos Actuales

En el periodo no se registraron interrupciones materiales en la cadena de valor. La exposición se concentra en: aguas arriba, en el suministro de insumos, materiales y servicios subcontratados, así como en la disponibilidad de agua; en las operaciones propias, en los sitios de ejecución, la maquinaria y la fuerza de trabajo ubicados en zonas de mayor exposición; y aguas abajo, en la entrega y, en su caso, la operación de los activos para los clientes.

Efectos Previstos

Aguas arriba, los eventos extremos y el estrés hídrico podrían afectar la continuidad y el costo del suministro de insumos y de agua. En las operaciones propias, podrían ocasionar interrupciones de la actividad, daños a activos y reprogramación de obra. Aguas abajo, podrían generar retrasos en la entrega y mayores requerimientos de resiliencia de los activos entregados u operados. Estos efectos se esperan principalmente en el mediano y largo plazo.

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.32.b.1** **S2.13.b.1**

Concentración de Riesgos Físicos: Durante la fase de construcción, el riesgo se concentra en la ubicación geográfica de los frentes de obra. Proyectos en zonas costeras o el sureste mexicano presentan una alta exposición a eventos climáticos extremos (huracanes, inundaciones), mientras que la naturaleza de la obra civil concentra riesgos de seguridad y salud ocupacional que requieren vigilancia permanente.

Estrategia y toma de decisiones

¿Cómo se ha respondido y prevé responder a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima en su estrategia y toma de decisiones? **S1.33.a.1** **S2.14.a.1**

Derivado de la identificación de los riesgos materiales asociados a inundaciones y estrés hídrico (sequías), Grupo HYCSA ha comenzado a incorporar consideraciones hidrológicas y climáticas en la evaluación y planificación de sus proyectos. Como parte de las acciones actualmente implementadas, la Compañía se encuentra desarrollando un Plan de Eficiencia en el Uso de Recursos que contempla una Estrategia de Ahorro y Reutilización de Agua, orientada a promover un uso más eficiente del recurso hídrico y fortalecer la capacidad de adaptación ante escenarios de disponibilidad limitada de agua.

Respuesta a Riesgos Físicos (Resiliencia Climática)

- **Acciones Implementadas:** Se gestiona activamente la continuidad operativa frente a eventos hidrometeorológicos extremos mediante planes de contingencia locales y el monitoreo de variables climáticas históricas en frentes de obra activos.
- **Acciones Previstas:** Grupo HYCSA prevé en un futuro la institucionalización de un Fondo de Contingencia para Resiliencia Climática en el presupuesto de nuevos proyectos. Además, se implementarán sistemas de economía circular de agua en zonas de alto estrés hídrico.
- **Impacto en la Decisión:** El análisis de riesgos climáticos es ahora un filtro de viabilidad en la etapa de licitación. Si un proyecto presenta riesgos físicos no mitigables financieramente, la estrategia de participación se ajusta para proteger el margen de rentabilidad.

Asimismo, Grupo HYCSA prevé fortalecer progresivamente la integración de criterios relacionados con la

disponibilidad hídrica y la exposición a eventos de inundación en sus procesos de planificación y toma de decisiones, con el objetivo de incrementar la resiliencia de sus proyectos, reducir potenciales interrupciones operativas y mitigar impactos en costos y tiempos de ejecución derivados de eventos climáticos extremos.

Los cambios actuales y previstos en el modelo de negocio de la Emisora, incluida su asignación de recursos, para abordar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima **S2.14.a.i.1**

Derivado de la identificación de los riesgos materiales asociados a inundaciones y estrés hídrico (sequías), Grupo HYCSA ha comenzado a incorporar consideraciones hidrológicas y climáticas en la evaluación y planificación de sus proyectos. Como parte de las acciones actualmente implementadas, la Compañía se encuentra desarrollando un Plan de Eficiencia en el Uso de Recursos que contempla una Estrategia de Ahorro y Reutilización de Agua, orientada a promover un uso más eficiente del recurso hídrico y fortalecer la capacidad de adaptación ante escenarios de disponibilidad limitada de agua.

Respuesta a Riesgos Físicos (Resiliencia Climática)

- **Acciones Implementadas:** Se gestiona activamente la continuidad operativa frente a eventos hidrometeorológicos extremos mediante planes de contingencia locales y el monitoreo de variables climáticas históricas en frentes de obra activos.
- **Acciones Previstas:** Grupo HYCSA prevé en un futuro la institucionalización de un Fondo de Contingencia para Resiliencia Climática en el presupuesto de nuevos proyectos. Además, se implementarán sistemas de economía circular de agua en zonas de alto estrés hídrico.
- **Impacto en la Decisión:** El análisis de riesgos climáticos es ahora un filtro de viabilidad en la etapa de licitación. Si un proyecto presenta riesgos físicos no mitigables financieramente, la estrategia de participación se ajusta para proteger el margen de rentabilidad.

Asimismo, Grupo HYCSA prevé fortalecer progresivamente la integración de criterios relacionados con la disponibilidad hídrica y la exposición a eventos de inundación en sus procesos de planificación y toma de decisiones, con el objetivo de incrementar la resiliencia de sus proyectos, reducir potenciales interrupciones operativas y mitigar impactos en costos y tiempos de ejecución derivados de eventos climáticos extremos.

Los esfuerzos directos actuales y previstos de reducción o adaptación **S2.14.a.ii.1**

HYCSA ha orientado su estrategia hacia la adaptación a riesgos físicos, principalmente inundaciones/ciclones en zonas costeras y escasez de recursos hídricos. Los esfuerzos directos actuales y previstos incluyen:

Cambios en procesos constructivos: Ajustes en la planeación y ejecución de obra para considerar condiciones climáticas adversas, incluyendo la programación flexible ante eventos hidrometeorológicos extremos y la gestión preventiva de interrupciones.

Adaptación de diseño e ingeniería: Incorporación de criterios de resiliencia climática en proyectos, tales como:

- Sistemas de drenaje reforzados y manejo de escorrentías.
- Protección de frentes de obra ante precipitaciones intensas.
- Soluciones para optimizar el uso y almacenamiento de agua en zonas con estrés hídrico.

Gestión operativa del agua: Implementación de prácticas para mejorar la eficiencia en el uso de recursos hídricos, incluyendo control de consumos, reutilización cuando es técnicamente viable y planeación del abastecimiento en regiones con disponibilidad limitada.

Ajustes operativos y de recursos: Fortalecimiento de capacidades técnicas del personal y de sistemas de gestión ambiental (por ejemplo, bajo ISO 14001) para responder a condiciones de riesgos físicos, minimizando impactos en tiempo, costo y calidad de los proyectos.

Planes de transición relacionado con la sostenibilidad y el clima que tenga la Emisora, incluida la información sobre los supuestos clave utilizados en el desarrollo de su plan de transición, y las dependencias en las que se basa el plan de transición de la Emisora **S2.14.a.iv.1**

Durante el presente periodo de reporte, la entidad no identificó riesgos de transición climática materiales que pudieran afectar significativamente sus operaciones, estrategia o desempeño financiero

¿Cómo prevé la Emisora alcanzar cualquier objetivo relacionado con la sostenibilidad y el clima, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero, descrito de conformidad con los desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe? **S2.14.a.v.1**

Para el periodo 2026–2027, el Grupo ha establecido el objetivo de optimizar el consumo de recursos hídricos en sus proyectos, a través de los siguientes pilares:

Evaluación de riesgos físicos: Integración del análisis de disponibilidad de agua e inundaciones en la planeación de proyectos.

Gestión eficiente del agua: Reducción del consumo de agua potable mediante:

- Monitoreo de métricas clave (consumo total, % reutilización, ahorro de agua y calidad).
- Reutilización de agua en procesos constructivos.
- Uso de fuentes alternas y tratamiento en sitio.

Diseño resiliente: Incorporación de soluciones de ingeniería que respondan a condiciones de estrés hídrico e inundaciones.

Continuidad operativa: Implementación de medidas para mitigar interrupciones por escasez de agua o eventos extremos.

Monitoreo y gobernanza: Seguimiento de indicadores hídricos y reporte a órganos de decisión para asegurar cumplimiento del objetivo.

Este enfoque permite gestionar el riesgo de estrés hídrico, asegurar la continuidad de las operaciones y generar eficiencias en costos asociados al abastecimiento de agua.

Para el presente periodo de reporte, la entidad no identificó compensaciones significativas relacionadas con la gestión de los riesgos de sostenibilidad que requirieran ser consideradas en la toma de decisiones estratégicas, operativas o de inversión. Con base en la evaluación realizada, no se identificaron situaciones en las que la mitigación o gestión de un riesgo de sostenibilidad generara efectos contrapuestos que requirieran una revelación específica.

Forma en que la Emisora está dotando de recursos a las actividades reveladas en su estrategia y toma de

decisiones, así como sus planes de seguir haciéndolo **S2.14.b.1**

La entidad no ha destinado recursos financieros significativos en esta materia, dado que a la fecha no ha enfrentado restricciones materiales en la disponibilidad de agua que afecten sus operaciones y afectaciones relevantes por algún evento de cambio climático extremo. No obstante, como parte de un enfoque preventivo y de gestión anticipada a los riesgos, la Entidad ha destinado recursos organizacionales y técnicos para fortalecer su resiliencia.

Progresos realizados en relación con los planes que la Emisora haya revelado en periodos anteriores sobre los que se informa, incluida la información cuantitativa y cualitativa **S1.33.b.1** **S2.14.c.1**

Conforme a lo establecido en la NIIF S1, apéndice C, inciso E3 y en la NIIF S-2, apéndice C, inciso C3, la emisora se acogerá al alivio transitorio que permite que una entidad no proporcione la información a revelar especificada en esta Norma para ningún periodo anterior a la fecha de aplicación inicial. En consecuencia, no se requiere que una entidad revele información comparativa en el primer periodo anual sobre el que se informa en el que se aplica esta Norma.

Compensaciones entre los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima y las oportunidades que la Emisora consideró **S1.33.c.1**

Para el presente periodo de reporte, la entidad no identificó compensaciones significativas relacionadas con la gestión de los riesgos de sostenibilidad que requirieran ser consideradas en la toma de decisiones estratégicas, operativas o de inversión. Con base en la evaluación realizada, no se identificaron situaciones en las que la mitigación o gestión de un riesgo de sostenibilidad generara efectos contrapuestos que requirieran una revelación específica

Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo

Efectos financieros actuales

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa? **S1.35.a.1** **S2.16.a.2**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa? **S1.35.a.1** **S2.16.a.2**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad han afectado a sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa? **S1.35.a.1** **S2.16.a.2**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Efectos financieros previstos

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados **S1.35.b.1** **S2.16.b.1**

Para el presente periodo de reporte, la entidad no identificó riesgos físicos relacionados con el clima que representen un riesgo significativo de ajuste material en el valor en libros de los activos o pasivos reconocidos en los estados financieros. Con base en la evaluación realizada, no se prevén impactos climáticos físicos que puedan generar ajustes materiales durante el próximo periodo anual de reporte.

Efectos financieros previstos

Efectos financieros previstos de los riesgos y oportunidades

¿Cómo se espera que cambie su situación financiera a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.c.1](#) [S2.16.c.1](#)

Corto plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Corto plazo

- Situación financiera: ante un evento puntual, posible deterioro o baja de inmuebles, maquinaria y activos por derecho de uso, pérdida de inventarios y de obra en proceso, y reconocimiento de provisiones por remediación.
- Desempeño financiero: cargos por deterioro y mayores costos de reconstrucción y retrabajo dentro del costo de obra, concentrados en el ejercicio del evento; las recuperaciones de seguros mitigarían parcialmente el resultado.
- Flujos de efectivo: salidas inmediatas en las actividades de inversión por la reposición de maquinaria y equipo, y retraso en la cobranza de estimaciones, con presión sobre la liquidez.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Corto plazo

- Situación financiera: efecto limitado; en su caso, ligero incremento de provisiones si algún contrato comienza a registrar sobrecostos por el suministro de agua.
- Desempeño financiero: efecto limitado; posibles sobrecostos puntuales por el suministro alterno de agua en proyectos ubicados en zonas de estrés hídrico.
- Flujos de efectivo: efecto limitado; desembolsos adicionales menores por el abastecimiento de agua.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y

fianzas, y su planeación financiera.

Mediano plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Mediano plazo

- Situación financiera: la recurrencia de eventos podría requerir la reposición periódica de activos y mantener un nivel elevado de provisiones.
- Desempeño financiero: mayor gasto recurrente de primas de seguros y de mantenimiento, con presión sobre el margen de las obras afectadas.
- Flujos de efectivo: un programa de inversión en reposición más continuo y mayores desembolsos por primas de seguros y fianzas.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Mediano

- Situación financiera: menor valor de la obra ejecutada por aprobar por los retrasos en la ejecución, e incremento de provisiones por contratos onerosos y por penas convencionales asociadas al atraso.
- Desempeño financiero: desaceleración del reconocimiento de ingresos por el método de avance; mayor costo por el suministro alternativo de agua y la reprogramación de obra; y compresión del margen bruto.
- Flujos de efectivo: cobranza más lenta por el menor avance certificado y mayores desembolsos operativos, con presión creciente sobre el flujo de operación.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

Largo plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de

financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Largo plazo

- Situación financiera: la mayor frecuencia y severidad esperadas elevan el riesgo de deterioros recurrentes y podrían afectar el valor de los activos de larga vida y de la infraestructura expuesta.
- Desempeño financiero: posible encarecimiento estructural o reducción de la cobertura de seguros, con presión sostenida sobre los costos.
- Flujos de efectivo: mayores necesidades de inversión en resiliencia y protección de activos, y un mayor costo de transferencia del riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Largo plazo

- Situación financiera: efecto estructural sostenido sobre el valor de la obra en proceso y posibles ajustes en la cartera de proyectos por la viabilidad hídrica de ciertas ubicaciones.
- Desempeño financiero: presión estructural sobre costos y márgenes, con la posible necesidad de internalizar el costo del agua en la estructura de precios.
- Flujos de efectivo: presión sostenida sobre el flujo de operación y mayor inversión en soluciones de abastecimiento y eficiencia hídrica.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

¿Cómo se espera que cambie su rendimiento financiero a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.35.d.1** **S2.16.d.1**

Corto plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Corto plazo

- Situación financiera: ante un evento puntual, posible deterioro o baja de inmuebles, maquinaria y activos por derecho de uso, pérdida de inventarios y de obra en proceso, y reconocimiento de provisiones por remediación.
- Desempeño financiero: cargos por deterioro y mayores costos de reconstrucción y retrabajo dentro del costo de obra, concentrados en el ejercicio del evento; las recuperaciones de seguros mitigarían parcialmente el resultado.
- Flujos de efectivo: salidas inmediatas en las actividades de inversión por la reposición de maquinaria y equipo, y retraso en la cobranza de estimaciones, con presión sobre la liquidez.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Corto plazo

- Situación financiera: efecto limitado; en su caso, ligero incremento de provisiones si algún contrato comienza a registrar sobrecostos por el suministro de agua.
- Desempeño financiero: efecto limitado; posibles sobrecostos puntuales por el suministro alternativo de agua en proyectos ubicados en zonas de estrés hídrico.
- Flujos de efectivo: efecto limitado; desembolsos adicionales menores por el abastecimiento de agua.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

Mediano plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Mediano plazo

- Situación financiera: la recurrencia de eventos podría requerir la reposición periódica de activos y mantener un nivel elevado de provisiones.
- Desempeño financiero: mayor gasto recurrente de primas de seguros y de mantenimiento, con presión

sobre el margen de las obras afectadas.

- Flujos de efectivo: un programa de inversión en reposición más continuo y mayores desembolsos por primas de seguros y fianzas.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Mediano

- Situación financiera: menor valor de la obra ejecutada por aprobar por los retrasos en la ejecución, e incremento de provisiones por contratos onerosos y por penas convencionales asociadas al atraso.
- Desempeño financiero: desaceleración del reconocimiento de ingresos por el método de avance; mayor costo por el suministro alterno de agua y la reprogramación de obra; y compresión del margen bruto.
- Flujos de efectivo: cobranza más lenta por el menor avance certificado y mayores desembolsos operativos, con presión creciente sobre el flujo de operación.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

Largo plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Largo plazo

- Situación financiera: la mayor frecuencia y severidad esperadas elevan el riesgo de deterioros recurrentes y podrían afectar el valor de los activos de larga vida y de la infraestructura expuesta.
- Desempeño financiero: posible encarecimiento estructural o reducción de la cobertura de seguros, con presión sostenida sobre los costos.
- Flujos de efectivo: mayores necesidades de inversión en resiliencia y protección de activos, y un mayor costo de transferencia del riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Largo plazo

- Situación financiera: efecto estructural sostenido sobre el valor de la obra en proceso y posibles ajustes en la cartera de proyectos por la viabilidad hídrica de ciertas ubicaciones.
- Desempeño financiero: presión estructural sobre costos y márgenes, con la posible necesidad de internalizar el costo del agua en la estructura de precios.
- Flujos de efectivo: presión sostenida sobre el flujo de operación y mayor inversión en soluciones de abastecimiento y eficiencia hídrica.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

¿Cómo se espera que cambien sus flujos de efectivo a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.35.d.1** **S2.16.d.1**

Corto plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Corto plazo

- Situación financiera: ante un evento puntual, posible deterioro o baja de inmuebles, maquinaria y activos por derecho de uso, pérdida de inventarios y de obra en proceso, y reconocimiento de provisiones por remediación.
- Desempeño financiero: cargos por deterioro y mayores costos de reconstrucción y retrabajo dentro del costo de obra, concentrados en el ejercicio del evento; las recuperaciones de seguros mitigarían parcialmente el resultado.
- Flujos de efectivo: salidas inmediatas en las actividades de inversión por la reposición de maquinaria y equipo, y retraso en la cobranza de estimaciones, con presión sobre la liquidez.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Corto plazo

- Situación financiera: efecto limitado; en su caso, ligero incremento de provisiones si algún contrato

comienza a registrar sobrecostos por el suministro de agua.

- Desempeño financiero: efecto limitado; posibles sobrecostos puntuales por el suministro alterno de agua en proyectos ubicados en zonas de estrés hídrico.
- Flujos de efectivo: efecto limitado; desembolsos adicionales menores por el abastecimiento de agua.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

Mediano plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Mediano plazo

- Situación financiera: la recurrencia de eventos podría requerir la reposición periódica de activos y mantener un nivel elevado de provisiones.
- Desempeño financiero: mayor gasto recurrente de primas de seguros y de mantenimiento, con presión sobre el margen de las obras afectadas.
- Flujos de efectivo: un programa de inversión en reposición más continuo y mayores desembolsos por primas de seguros y fianzas.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Mediano

- Situación financiera: menor valor de la obra ejecutada por aprobar por los retrasos en la ejecución, e incremento de provisiones por contratos onerosos y por penas convencionales asociadas al atraso.
- Desempeño financiero: desaceleración del reconocimiento de ingresos por el método de avance; mayor costo por el suministro alterno de agua y la reprogramación de obra; y compresión del margen bruto.
- Flujos de efectivo: cobranza más lenta por el menor avance certificado y mayores desembolsos operativos, con presión creciente sobre el flujo de operación.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta

consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

Largo plazo

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Largo plazo

- Situación financiera: la mayor frecuencia y severidad esperadas elevan el riesgo de deterioros recurrentes y podrían afectar el valor de los activos de larga vida y de la infraestructura expuesta.
- Desempeño financiero: posible encarecimiento estructural o reducción de la cobertura de seguros, con presión sostenida sobre los costos.
- Flujos de efectivo: mayores necesidades de inversión en resiliencia y protección de activos, y un mayor costo de transferencia del riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Largo plazo

- Situación financiera: efecto estructural sostenido sobre el valor de la obra en proceso y posibles ajustes en la cartera de proyectos por la viabilidad hídrica de ciertas ubicaciones.
- Desempeño financiero: presión estructural sobre costos y márgenes, con la posible necesidad de internalizar el costo del agua en la estructura de precios.
- Flujos de efectivo: presión sostenida sobre el flujo de operación y mayor inversión en soluciones de abastecimiento y eficiencia hídrica.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y

fianzas, y su planeación financiera.

Resiliencia

Evaluación cualitativa y, en su caso, cuantitativa de la resiliencia de su estrategia y modelo de negocio en relación con sus riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima, incluyendo información sobre cómo se llevó a cabo la evaluación y su horizonte temporal **S1.41.1**

Grupo HYCSA evalúa la resiliencia de su estrategia y modelo de negocio basándose en su capacidad de adaptación ante cambios disruptivos en el entorno operativo, regulatorio y financiero. Actualmente, la entidad realiza una evaluación cualitativa robusta, con miras a la cuantificación progresiva de impactos.

La metodología de evaluación de la resiliencia se lleva a cabo mediante el análisis de interdependencias entre los riesgos identificados y las capacidades de respuesta de la entidad. Por un lado, la gestión de Riesgos Integrada, donde se utiliza la Matriz Corporativa de Riesgos para evaluar cómo los factores de sostenibilidad (ej. eventos climáticos extremos o cambios en leyes de emisiones) pueden estresar el flujo de efectivo y los cronogramas de obra. y por otro la supervisión de Gobernanza, donde el Comité de Inversionistas, Sostenibilidad y Riesgos valida la eficacia de los controles operativos, asegurando que la estrategia de negocio sea capaz de absorber choques externos sin comprometer la solvencia o la entrega de proyectos.

El siguiente paso es medir los horizontes temporales de resiliencia, para este caso se midió la resiliencia en función de la naturaleza de los activos de infraestructura:

- Resiliencia Operativa (Corto Plazo 0-3 años): Capacidad de mantener la continuidad de las obras activas ante eventos meteorológicos agudos o ajustes regulatorios inmediatos.
- Resiliencia Estratégica (Mediano Plazo 3-10 años): Capacidad de adaptar el modelo de negocio ante la transición energética, incluyendo la renovación tecnológica de maquinaria y la evolución de la cadena de suministro.
- Resiliencia de Activos (Largo Plazo +10 años): Capacidad de la infraestructura construida y operada para mantener su funcionalidad y valor económico ante riesgos físicos crónicos, considerando la vida útil de las concesiones.

Por lo que se considera que el modelo de negocio es resiliente debido a la capacidad de integrar criterios de diseño adaptativo protege el margen de rentabilidad frente a riesgos físicos, la solidez Financiera ya que el Marco de Financiamiento Sostenible actúa como un escudo, garantizando acceso a capital incluso en escenarios de mayor escrutinio ESG por parte del mercado y las Certificaciones ISO lo cual asegura una respuesta estandarizada ante crisis ambientales o sociales.

Resiliencia climática

Evaluación de su resiliencia climática en la fecha de presentación incluidos los efectos identificados en el análisis del escenario relacionado con la sostenibilidad y el clima **S2.22.a.1**

A la fecha de presentación del presente informe, el Grupo ha realizado una evaluación principalmente cualitativa de su resiliencia climática como parte de su sistema de gestión de riesgos y de su estrategia de sostenibilidad.

Se tiene un Análisis de Riesgos Físicos y Adaptación Operativa donde la evaluación de resiliencia se centra

en la vulnerabilidad de la infraestructura frente a variables climáticas críticas, por ejemplo:

Eventos Extremos y Precipitaciones: Donde se evalúa la resiliencia de los cronogramas de obra y la integridad física de la maquinaria ante inundaciones o ciclones. La capacidad de respuesta se basa en protocolos de seguridad y planes de contingencia específicos por ubicación geográfica.

Estrés Hídrico: En zonas de alta vulnerabilidad hídrica, la resiliencia se fortalece mediante la planificación del suministro y, prospectivamente, mediante sistemas de recuperación de agua en obra para reducir la dependencia de fuentes locales estresadas.

Áreas significativas de incertidumbre consideradas en la evaluación de la resiliencia climática **S2.22.a.1**

Incertidumbre en la Magnitud y Frecuencia de Riesgos Físicos

Existe incertidumbre sobre la precisión de los modelos meteorológicos regionales para predecir la intensidad y periodicidad de eventos hidrometeorológicos extremos (ciclones, inundaciones) en las zonas donde se ejecutan proyectos de infraestructura. Esta variabilidad puede afectar la precisión de las proyecciones de costos de mantenimiento y las primas de seguros asociadas a los activos de largo plazo.

Incertidumbre en la disponibilidad de agua por estrés hídrico

El estrés hídrico en regiones específicas y la disponibilidad de materiales de construcción con baja huella de carbono (como concreto verde) presentan incertidumbre respecto a su cadena de suministro. Esto podría generar volatilidad en el costo de los insumos y afectar la rentabilidad proyectada en las licitaciones de largo plazo si los precios de mercado divergen de las proyecciones actuales.

Incertidumbre en el Mercado de Financiamiento Sostenible

La evolución de los estándares internacionales (como la taxonomía sostenible en México) podrían volverse más estrictas. Esto genera incertidumbre sobre los niveles de desempeño climático que serán requeridos en el futuro para mantener el acceso a tasas de interés preferenciales bajo el Marco de Financiamiento Sostenible.

Estas incertidumbres son consideradas dentro del sistema corporativo de gestión de riesgos y en los procesos de planeación estratégica de la compañía, permitiendo fortalecer la resiliencia operativa y financiera frente a posibles impactos climáticos en el corto, mediano y largo plazo.

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo **S2.22.a.1**

Corto plazo

Grupo HYCSA posee una capacidad de adaptación dinámica, diseñada para ajustar su modelo de negocio de infraestructura conforme evolucionan las condiciones climáticas y las exigencias del mercado global.

Esta capacidad se despliega de manera diferenciada en tres horizontes temporales:

Corto Plazo (0 a 3 años): Resiliencia Operativa e Institucional

En este horizonte, la capacidad de ajuste se centra en la agilidad de respuesta ante impactos inmediatos:

- **Gestión de Datos:** La implementación del inventario de emisiones Alcance 1 y 2 permite realizar ajustes rápidos en el consumo de combustibles y energía para mitigar riesgos de costos.
- **Protocolos de Campo:** La estandarización de procesos bajo ISO 14001 asegura que las unidades operativas tengan la capacidad técnica de adaptarse a eventos climáticos agudos (inundaciones, tormentas) sin comprometer la seguridad del personal o los activos.
- **Vigilancia Normativa:** Ajuste inmediato a los cambios en el Registro Nacional de Emisiones (RENE) y otras normativas ambientales locales.

En conjunto, estas acciones permiten que la compañía mantenga la viabilidad y competitividad de su modelo de negocio frente a los riesgos climáticos y aproveche las oportunidades asociadas a la transición hacia una economía baja en carbono

Mediano plazo

Grupo HYCSA posee una capacidad de adaptación dinámica, diseñada para ajustar su modelo de negocio de infraestructura conforme evolucionan las condiciones climáticas y las exigencias del mercado global. Esta capacidad se despliega de manera diferenciada en tres horizontes temporales:

Mediano Plazo (3 a 7 años): Transformación Tecnológica y Financiera

La capacidad de adaptación evoluciona hacia cambios estructurales en la forma de ejecutar proyectos:

- **Transición de Activos:** Escalamiento de la flota hacia una mayor proporción de los vehículos alternos y renovación de maquinaria pesada por equipos de alta eficiencia.
- **Optimización de Capital:** El uso del Marco de Financiamiento Sostenible permite al Grupo reconfigurar su estructura de deuda, asegurando que el capital fluya hacia proyectos que cumplan con indicadores de desempeño climático.
- **Ingeniería de Valor:** Integración sistemática de criterios de economía circular (valorización de residuos de construcción) para reducir la dependencia de insumos vírgenes y estabilizar los márgenes ante la volatilidad de precios

En conjunto, estas acciones permiten que la compañía mantenga la viabilidad y competitividad de su modelo de negocio frente a los riesgos climáticos y aproveche las oportunidades asociadas a la transición hacia una economía baja en carbono

Largo plazo

Grupo HYCSA posee una capacidad de adaptación dinámica, diseñada para ajustar su modelo de negocio de infraestructura conforme evolucionan las condiciones climáticas y las exigencias del mercado global. Esta capacidad se despliega de manera diferenciada en tres horizontes temporales:

Largo Plazo (Más de 7 años): Evolución del Modelo de Negocio

A largo plazo, la entidad demuestra su capacidad de adaptación mediante la innovación estratégica:

- **Infraestructura de Nueva Generación:** Capacidad de diseñar y operar activos (concesiones) con estándares de resiliencia climática profunda, capaces de soportar riesgos físicos crónicos (cambios en niveles de agua, temperaturas extremas).
- **Posicionamiento de Mercado:** Evolución del modelo de negocio de una constructora tradicional hacia un referente en infraestructura sostenible, capturando oportunidades en mercados que exigen neutralidad de carbono o adaptación climática avanzada.
- **Descarbonización Profunda:** Implementación de materiales avanzados (acero/cemento de baja huella) y procesos de construcción digitalizada para minimizar el impacto ambiental a lo largo de todo el ciclo de vida de los activos.

En conjunto, estas acciones permiten que la compañía mantenga la viabilidad y competitividad de su modelo de negocio frente a los riesgos climáticos y aproveche las oportunidades asociadas a la transición hacia una economía baja en carbono

Análisis de escenarios

Información sobre cómo y cuándo se llevó a cabo el análisis del escenario **S2.22.b.1**

Cabe mencionar que la fecha de presentación de este informe, el Grupo no ha realizado un análisis formal de escenarios climáticos cuantitativos (modelación prospectiva de trayectorias de temperatura). Sin embargo, utiliza un enfoque de diagnóstico cualitativo basado en riesgos operativos para informar su estrategia actual.

En ausencia de un modelo cuantitativo se evalúa la resiliencia mediante: La matriz de Riesgos Climáticos, la operación de las obras y monitoreando las tendencias regulatorias en México.

Se reconoce que el análisis de escenarios es una dependencia crítica para la resiliencia de largo plazo. Por ello, prevé la siguiente hoja de ruta:

- **Fase 1 (Corto Plazo):** Identificación de los escenarios climáticos de referencia (ej. RCP 4.5 y RCP 8.5 del IPCC) que mejor se adapten a la geografía de los activos del Grupo.
- **Fase 2 (Mediano Plazo):** Integración de análisis de sensibilidad financiera para cuantificar cómo estos escenarios afectarían el valor de los activos y el cumplimiento de los indicadores del Marco de Financiamiento Sostenible.

La importancia del análisis de escenarios climáticos fortalece la evaluación de resiliencia y, como parte de un proceso de mejora continua en materia de divulgación climática, se prevé avanzar progresivamente en la incorporación de metodologías de análisis de escenarios en futuros ejercicios de reporte.

Por lo tanto, a la fecha de la presentación del informe, Grupo HYCSA no ha aplicado formalmente escenarios climáticos específicos bajo metodologías de modelación prospectiva (como los escenarios de trayectorias de concentración representativas, RCP). Sin embargo, el análisis de resiliencia está fundamentado en fuentes de datos técnicos y regulatorios confiables que permiten una evaluación cualitativa.

Para suplir la modelación formal de escenarios, la entidad integra información de las siguientes fuentes:

- **Datos Meteorológicos Regionales:** Reportes históricos y tendencias locales de eventos extremos para las zonas de ejecución de obra, utilizados para informar la ingeniería de detalle y los planes de contingencia.
- **Marcos Regulatorios Nacionales:** Análisis de la Ley General de Cambio Climático y las actualizaciones del

Registro Nacional de Emisiones (RENE) en México para evaluar riesgos de transición.

- Estándares Internacionales de Sostenibilidad: Uso de los marcos de la Fundación NIIF (S1 y S2) y el GHG Protocol para estructurar la recopilación de datos operativos que servirán de insumo para futuros modelos.

Como parte la hoja de ruta de mejora continua, Grupo HYCSA tiene previsto evaluar e integrar en ejercicios futuros los escenarios de referencia desarrollados por organismos internacionales ya que se reconoce que el uso de escenarios climáticos estructurados constituye una herramienta relevante para fortalecer la evaluación de resiliencia climática. Por ello, como parte de su proceso de mejora continua en la gestión de sostenibilidad y divulgación climática, la compañía prevé evaluar en el futuro la incorporación de escenarios climáticos de referencia provenientes de organismos internacionales especializados

Información sobre qué escenarios relacionados con el clima utilizó la entidad para el análisis y las fuentes de esos escenarios **S2.22.b.i.1.1**

En lugar de escenarios basados en grados de temperatura (1.5°C o 2°C), el análisis se centra en la sensibilidad del modelo de negocio ante: Estrés Hídrico, la identificación de proyectos en regiones con alta vulnerabilidad hídrica según datos de autoridades nacionales de agua. Riesgos Físicos Agudos, como la evaluación de la frecuencia histórica de ciclones y precipitaciones intensas en frentes de infraestructura costera.

Incluyó un rango diverso de escenarios relacionados con el clima **S2.22.b.i.2.1**

No

Tipo de riesgos de los escenarios **S2.22.b.i.3.1**

Riesgo físico

La entidad utilizó, entre sus escenarios, un escenario relacionado con el clima alineado con el último acuerdo internacional sobre el cambio climático **S2.22.b.i.4.1**

No

Información sobre por qué la entidad decidió que los escenarios relacionados con el clima elegidos son relevantes para evaluar su resiliencia a los cambios, evoluciones o incertidumbres relacionados con el clima **S2.22.b.i.2.1**

En lugar de escenarios basados en grados de temperatura (1.5°C o 2°C), el análisis se centra en la sensibilidad del modelo de negocio ante: Estrés Hídrico, la identificación de proyectos en regiones con alta vulnerabilidad hídrica según datos de autoridades nacionales de agua. Riesgos Físicos Agudos, como la evaluación de la frecuencia histórica de ciclones y precipitaciones intensas en frentes de infraestructura costera

Horizontes de tiempo utilizados por la entidad en el análisis **S2.22.b.i.2.1**

- Largo plazo
- Mediano plazo
- Corto plazo

Información sobre el alcance de las operaciones que la entidad ha utilizado en el análisis **S2.22.b.i.2.1**

A la fecha de presentación del presente informe, el Grupo ha realizado una evaluación principalmente cualitativa de su resiliencia climática como parte de su sistema de gestión de riesgos y de su estrategia de sostenibilidad.

Se tiene un Análisis de Riesgos Físicos y Adaptación Operativa donde la evaluación de resiliencia se centra en la vulnerabilidad de la infraestructura frente a variables climáticas críticas, por ejemplo:

-Eventos Extremos y Precipitaciones: Donde se evalúa la resiliencia de los cronogramas de obra y la integridad física de la maquinaria ante inundaciones o ciclones. La capacidad de respuesta se basa en protocolos de seguridad y planes de contingencia específicos por ubicación geográfica.

-Estrés Hídrico: En zonas de alta vulnerabilidad hídrica, la resiliencia se fortalece mediante la planificación del suministro y, prospectivamente, mediante sistemas de recuperación de agua en obra para reducir la dependencia de fuentes locales estresadas.

Supuestos clave que la Emisora realizó en el análisis

Políticas e históricos con el clima en las jurisdicciones en las que opera la entidad **S2.22.b.i.2.1**

Para suplir la modelación formal de escenarios, la entidad integra información de las siguientes fuentes:

- Datos Meteorológicos Regionales: Reportes históricos y tendencias locales de eventos extremos para las zonas de ejecución de obra, utilizados para informar la ingeniería de detalle y los planes de contingencia.
- Marcos Regulatorios Nacionales: Análisis de la Ley General de Cambio Climático y las actualizaciones del Registro Nacional de Emisiones (RENE) en México para evaluar riesgos de transición.
- Estándares Internacionales de Sostenibilidad: Uso de los marcos de la Fundación NIIF (S1 y S2) y el GHG Protocol para estructurar la recopilación de datos operativos que servirán de insumo para futuros modelos

Tendencias macroeconómicas **S2.22.b.i.2.1**

Grupo HYCSA reconoce que la resiliencia climática no ocurre en un vacío, sino que está condicionada por variables macroeconómicas que afectan la estructura de costos y la demanda de infraestructura sostenible. Se considera las siguientes tendencias como supuestos:

Dinámica de la Inversión Pública y Privada

Se observa una creciente canalización de recursos hacia proyectos de "infraestructura verde" y resiliente. Se asume que la capacidad de captar nuevos contratos dependerá de su habilidad para demostrar menores intensidades de carbono y mayores estándares de adaptación climática, alineándose con los Planes Nacionales de Desarrollo y las tendencias de inversión extranjera directa

Volatilidad en Precios de Insumos y Energía

La fluctuación en los precios de los combustibles fósiles y de materiales intensivos en energía (como el acero y el cemento) debido a factores geopolíticos y económicos. Este factor refuerza la relevancia estratégica de la transición a la flota de vehículos alternos y la eficiencia en maquinaria pesada, actuando como un mecanismo de protección ante la inflación energética.

Evolución del Mercado de Financiamiento Sostenible

El incremento en la oferta de instrumentos de deuda etiquetados (bonos verdes o vinculados a la sostenibilidad) y el endurecimiento de los criterios ESG por parte de la banca comercial y de desarrollo.: Se asume que mantener indicadores sólidos de sostenibilidad facilitará el acceso a tasas de interés preferenciales bajo el Marco de Financiamiento Sostenible, optimizando el costo financiero del Grupo en el mediano y largo plazo.

Tasas de Inflación y Tipo de Cambio

El impacto de la inflación en los costos de remediación ambiental y en la adquisición de tecnología de baja emisión importada. Se considera estos factores para proyectar el CAPEX necesario para la actualización tecnológica, asegurando que la estrategia de sostenibilidad sea financieramente sostenible bajo diversos escenarios económicos.

Variables a nivel nacional o regional **S2.22.b.i.2.1**

En lugar de escenarios basados en grados de temperatura (1.5°C o 2°C), el análisis se centra en la sensibilidad del modelo de negocio ante: Estrés Hídrico, la identificación de proyectos en regiones con alta vulnerabilidad hídrica según datos de autoridades nacionales de agua. Riesgos Físicos Agudos, como la evaluación de la frecuencia histórica de ciclones y precipitaciones intensas en frentes de infraestructura costera.

Uso y combinación de energías **S2.22.b.i.2.1**

Volatilidad en Precios de Insumos y Energía

La fluctuación en los precios de los combustibles fósiles y de materiales intensivos en energía (como el acero y el cemento) debido a factores geopolíticos y económicos. Este factor refuerza la relevancia estratégica de la transición a la flota de vehículos alternos y la eficiencia en maquinaria pesada, actuando como un mecanismo de protección ante la inflación energética.

Desarrollo de la tecnología **S2.22.b.i.2.1**

Grupo HYCSA fortalece la resiliencia de su estrategia mediante: Uso de concreto verde, Movilidad híbrida y eléctrica e Innovación en diseño sostenible. Estas acciones permiten mejorar la capacidad de adaptación ante riesgos climáticos y fortalecer la sostenibilidad del modelo de negocio.

Periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario

Fecha de inicio del periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario
S2.22.b.iii.1

2025-01-01

Fecha de fin del periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario
S2.22.b.iii.2

2025-12-31

Gestión del riesgo

Procesos y políticas relacionadas que la Emisora utiliza para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.1** **S2.25.a.1**

Para la identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima, particularmente aquellos asociados con inundaciones y estrés hídrico, Grupo HYCSA considera información interna y externa disponible sobre tendencias climáticas, condiciones operativas y características de los proyectos. Actualmente, la Compañía no utiliza análisis formales de escenarios climáticos como parte de sus procesos de identificación de riesgos; sin embargo, prevé fortalecer progresivamente sus capacidades de evaluación climática conforme avance la integración de criterios relacionados con el cambio climático en sus procesos de gestión de riesgos y toma de decisiones dentro del proceso de gestión de riesgos de Grupo HYCSA, los riesgos relacionados con el clima, se integran dentro del universo general de riesgos corporativos y se evalúan bajo la misma metodología de probabilidad e impacto. No obstante, debido a su potencial afectación a la continuidad operativa, la ejecución de proyectos de infraestructura, la disponibilidad de recursos naturales y el desempeño financiero, estos riesgos pueden ser priorizados dentro de la Matriz de Riesgos de Sostenibilidad, ubicándose en niveles de atención alta o crítica.

Esta priorización influye en la toma de decisiones y en la asignación de recursos de gestión y monitoreo, permitiendo enfocar esfuerzos en aquellos riesgos climáticos con mayor impacto potencial para el modelo de negocio de la Compañía.

Proceso de Identificación y Fuentes de Información

Se utiliza un enfoque basado en datos reales del ciclo de vida de los proyectos de infraestructura. Los insumos clave incluyen:

- Seguimiento detallado del consumo de combustibles y agua, así como la gestión de residuos en proyectos.
- Uso de datos de ubicación para identificar vulnerabilidades específicas, como proyectos en zonas de alto estrés hídrico o susceptibilidad a eventos hidrometeorológicos.

Análisis constante del marco legal aplicable (nacional y local), incluyendo el cumplimiento del RENE y las Normas Oficiales Mexicanas en materia ambiental y laboral.

Evaluación y Priorización (Metodología)

Los riesgos identificados se evalúan bajo criterios de probabilidad e impacto financiero, considerando:

- Impacto en la Continuidad: Riesgos que puedan detener la ejecución de obra o afectar la seguridad del personal.
- Severidad Financiera: Evaluación de sobrecostos potenciales por ineficiencia energética o sanciones regulatorias.

- Relevancia Estratégica: Alineación con los indicadores de desempeño del Marco de Financiamiento Sostenible. Este proceso culmina en la Matriz de Riesgos de Sostenibilidad, la cual permite priorizar los recursos hacia los riesgos de nivel "Crítico" y "Alto".

Supervisión y Gobernanza

La supervisión de estos procesos no es solo operativa, sino institucional:

- La recopilación y análisis de métricas bajo estándares internacionales (GRI, TCFD, NIIF S2) es coordinada por la Coordinación de Sostenibilidad.
- Los resultados y el estado de los controles son reportados al Comité de Inversionistas, Sostenibilidad y Riesgos, el cual tiene la facultad de ajustar las políticas corporativas para fortalecer la resiliencia del Grupo

Indicar los insumos (datos de entrada) y métricas que utiliza la Emisora **S1.44.a.i.2** **S2.25.a.i.2**

Grupo HYCSA utiliza diversos insumos de información y métricas para identificar, evaluar y monitorear los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, así como para evaluar la resiliencia de sus operaciones y proyectos de infraestructura.

Entre los principales insumos utilizados se encuentran la ubicación geográfica de los proyectos y activos, la información sobre las características y condiciones de los sitios, la información operativa y financiera disponible, los resultados de las matrices de riesgos ESG y climáticos, así como información técnica y especializada relacionada con los riesgos físicos identificados.

Para la evaluación de los riesgos físicos relacionados con el clima, particularmente inundaciones, ciclones, estrés hídrico y sequías prolongadas, se consideran como fuentes de información el Atlas Nacional de Riesgos de México y el Aqueduct Water Risk Atlas, desarrollado por el World Resources Institute (WRI).

Entre las principales métricas utilizadas se encuentran la cantidad y el porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a riesgos físicos relacionados con el clima, la exposición de los proyectos de acuerdo con su ubicación geográfica y la ponderación económica relativa de los contratos que integran la cartera de proyectos.

Indicar si la Emisora utiliza el análisis de escenarios para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.ii.2**

No

Cómo la Emisora utiliza el análisis de escenarios para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.ii.1** **S2.25.a.ii.1**

Durante el periodo reportado, Grupo HYCSA no utilizó un análisis formal de escenarios relacionados con la sostenibilidad o el clima como herramienta para fundamentar la identificación de sus riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima.

La identificación y evaluación de los riesgos se realizó mediante el análisis de la materialidad, la Matriz de Riesgos y Oportunidades Climáticas, la Matriz de Riesgos ESG, la ubicación geográfica de los proyectos, información operativa y financiera disponible, así como fuentes técnicas especializadas. Para la evaluación de los riesgos físicos relacionados con el clima, particularmente inundaciones, ciclones, estrés hídrico y sequías prolongadas, se consideró información del Atlas Nacional de Riesgos de México y del Aqueduct

Water Risk Atlas, desarrollado por el World Resources Institute (WRI).

Indicar cómo evalúa la Emisora la naturaleza, probabilidad y magnitud de los efectos de esos riesgos

S1.44.a.iii.2 **S2.25.a.iii.2**

Grupo HYCSA evalúa la naturaleza, probabilidad y magnitud de los posibles efectos de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima mediante un proceso de identificación, análisis y priorización de riesgos, considerando las características de sus operaciones, la ubicación geográfica de sus proyectos, la exposición de sus activos y actividades empresariales y los posibles efectos sobre la continuidad operativa, el desempeño financiero y la estrategia de la Compañía.

La naturaleza de cada riesgo se determina considerando su origen, características y forma de materialización. En el caso de los riesgos físicos relacionados con el clima, se consideran, entre otros, los riesgos de inundaciones, ciclones, estrés hídrico y sequías prolongadas

Indicar si la Emisora da prioridad a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima en relación con otros tipos de riesgo **S1.44.a.iv.2**

No

Cómo la Emisora da prioridad a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima en relación con otros tipos de riesgo **S1.44.a.iv.1** **S2.25.a.iv.1**

Grupo HYCSA no establece una prioridad automática o superior para los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima frente a otros riesgos empresariales. La priorización se realiza con base en la naturaleza, probabilidad de ocurrencia y magnitud de los posibles efectos de cada riesgo, considerando su potencial impacto sobre las operaciones, la estrategia, la situación financiera, el desempeño financiero, los flujos de efectivo y la continuidad del negocio.

Los riesgos climáticos pueden adquirir una mayor prioridad cuando, de acuerdo con las características y ubicación de los proyectos, presentan una mayor probabilidad de ocurrencia o un potencial impacto significativo sobre la operación, los activos, los costos, la disponibilidad de recursos o la continuidad de los proyectos. Por lo tanto, la prioridad relativa de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima se determina caso por caso, con base en su evaluación y posible impacto, y no exclusivamente por su clasificación como riesgo climático o de sostenibilidad.

Indicar cómo supervisa la Emisora los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.v.1**

S2.25.a.v.1

Grupo HYCSA supervisa los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima mediante su integración en los procesos generales de gestión de riesgos de la Compañía. La supervisión considera la identificación, evaluación y seguimiento de los riesgos de acuerdo con su naturaleza, probabilidad y posible magnitud, así como sus potenciales efectos sobre las operaciones, la estrategia, la situación financiera, el desempeño financiero y los flujos de efectivo.

El seguimiento de estos riesgos se realiza mediante la Matriz de Riesgos ESG y Climáticos, así como a través de la información operativa y técnica disponible. En el caso de los riesgos físicos relacionados con el clima, el análisis considera la ubicación geográfica de los proyectos y la información disponible en fuentes especializadas, incluyendo el Atlas Nacional de Riesgos de México y el Aqueduct Water Risk Atlas del

World Resources Institute (WRI).

La gestión y seguimiento de los riesgos se lleva a cabo por las áreas responsables, de acuerdo con la naturaleza de cada riesgo. Los riesgos relevantes son comunicados a los niveles de gobierno correspondientes para su seguimiento y, cuando resulta necesario, para la toma de decisiones y la definición de medidas de prevención, mitigación, adaptación o resiliencia

¿La Emisora ha cambiado los procesos para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos que utiliza en comparación con el periodo de información anterior? **S1.44.a.vi.2** **S2.25.a.vi.2**

No

Forma en que los procesos para identificar, evaluar, priorizar y monitorear los riesgos con fines de gestión de riesgos cambiaron en comparación con el período del informe anterior **S1.44.a.vi.1** **S2.25.a.vi.1**

Conforme a lo establecido en la NIIF S1, apéndice C, inciso E3 y en la NIIF S-2, apéndice C, inciso C3, la emisora se acogerá al alivio transitorio que permite que una entidad no proporcione la información a revelar especificada en esta Norma para ningún periodo anterior a la fecha de aplicación inicial. En consecuencia, no se requiere que una entidad revele información comparativa en el primer periodo anual sobre el que se informa en el que se aplica esta Norma.

Procesos utilizados para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad y el clima, incluida la información sobre si la Emisora utiliza, y de qué manera, el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de oportunidades relacionadas con el clima **S1.44.b.1** **S2.25.b.1**

En el marco de su proceso de identificación de oportunidades relacionadas con el clima, HYCSA evaluó las potenciales oportunidades derivadas de la mitigación y adaptación al cambio climático en su modelo de negocio y cadena de valor. Con base en la información disponible a la fecha de reporte, la Entidad determinó que no identificó oportunidades relacionadas con el clima de las que pudiera esperarse razonablemente que afecten a sus perspectivas, por lo que no existen oportunidades materiales sujetas a revelación. Esta determinación será reevaluada en periodos futuros ante cambios en las condiciones de la Entidad o en su entorno Gestiona los impactos derivados de la sostenibilidad mediante una herramienta técnica especializada: la Matriz de Riesgos Climáticos y de Sostenibilidad.

Grado y forma en que los procesos de identificación, evaluación, priorización y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima se integran en el proceso global de gestión de riesgos de la Emisora e informan al respecto **S1.44.c.1** **S2.25.c.3**

En esta etapa, los riesgos y oportunidades asociados a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza se identificaron y analizaron de manera coordinada con otros riesgos relevantes para la organización, incluyendo riesgos operativos, financieros, legales y estratégicos. Este enfoque permite contar con una visión más integral de los factores que podrían influir en el desempeño financiero, la continuidad operativa y la creación de valor de la empresa.

La evaluación y priorización de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad considera criterios consistentes con el marco general de gestión de riesgos utilizado por la entidad, tales como la probabilidad de ocurrencia, la magnitud del impacto potencial y el horizonte temporal en el que podrían materializarse.

Este enfoque facilita su comparación con otros riesgos corporativos y apoya la definición de prioridades de gestión.

El seguimiento de estos riesgos y oportunidades se realiza mediante mecanismos internos de control y revisión periódica, con la participación de áreas responsables de proyectos, cumplimiento, finanzas, medio ambiente y sostenibilidad.

La información relevante es compartida con la alta dirección para apoyar los procesos de toma de decisiones.

Este proceso representa un paso inicial en la integración progresiva de los aspectos de sostenibilidad dentro del sistema general de gestión de riesgos de la entidad, conforme a los lineamientos establecidos por las normas de divulgación de sostenibilidad del ISSB, incluyendo NIIF S1 y NIIF S2. Se prevé que este enfoque continúe fortaleciéndose en futuros periodos de reporte.

Métricas y objetivos

Frecuencia de la información

¿La Emisora presenta su información por un periodo mayor o menor a 12 meses? **S1.66.1**

No

Periodo cubierto por la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Fecha de inicio del periodo **S1.66.a.1**

2025-01-01

Fecha de fin del periodo **S1.66.a.2**

2025-12-31

Información sobre transacciones, otros eventos y condiciones que se produzcan después del final del periodo sobre el que se informa, pero antes de la fecha en la que se autorice la publicación de la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad y el clima **S1.68.1**

No hay conocimiento de información material sobre transacciones, eventos o condiciones producidas después del final del periodo sobre el que se informa

Declaración de cumplimiento

¿La Emisora cumple con todos los requerimientos de las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad explícitamente y sin reservas? **S1.72.1**

Sí

Declaración de cumplimiento con las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad **S1.72.1**

El presente informe ha sido preparado de conformidad con los requerimientos de las Normas NIIF S1 (Requerimientos Generales para la Información a Revelar sobre Sostenibilidad) y NIIF S2 (Información a Revelar relacionada con el Clima).

Juicios, incertidumbres y errores

Juicios

Juicios, incertidumbres y errores **S1.74.1**

Los juicios de la administración se han concentrado principalmente en:

- La identificación de proyectos ubicados en zonas con potencial exposición a eventos hidrometeorológicos extremos o condiciones de estrés hídrico.
- La determinación de la relevancia de los riesgos físicos climáticos en función de la ubicación geográfica de los proyectos, la disponibilidad de recursos hídricos y las características operativas de las obras.
- La evaluación de la probabilidad e impacto potencial de dichos riesgos sobre la continuidad operativa, los costos de ejecución, los cronogramas de obra y el desempeño financiero de la Compañía

Las estimaciones realizadas están sujetas a incertidumbre debido a la evolución de las condiciones climáticas, la disponibilidad de información local y regional sobre recursos hídricos y la ocurrencia futura de fenómenos meteorológicos extremos, factores que podrían modificar la magnitud o materialización de los riesgos identificados.

Al ser este un ejercicio de adopción inicial, Grupo HYCSA reconoce incertidumbres inherentes asociadas tanto a la cuantificación de métricas ambientales como a la evaluación de riesgos climáticos materiales.

En relación con los riesgos de inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos, las incertidumbres se asocian principalmente a la variabilidad de las condiciones climáticas futuras, la frecuencia e intensidad de los eventos extremos y la disponibilidad de información histórica y regional para las zonas donde se desarrollan los proyectos.

Respecto al riesgo de estrés hídrico y sequías prolongadas, las incertidumbres están relacionadas con la evolución futura de la disponibilidad de recursos hídricos, las condiciones hidrológicas de las regiones donde opera la compañía y los posibles cambios en la demanda y acceso al recurso agua.

Adicionalmente, se reconoce incertidumbres asociadas a la calidad y disponibilidad de datos primarios para la medición de indicadores ambientales, incluyendo la recopilación de información operativa en proyectos remotos, la estimación de volúmenes de residuos mediante factores de conversión y la utilización de factores de emisión disponibles al momento de la elaboración del presente reporte.

Se prevé fortalecer progresivamente la disponibilidad y calidad de la información utilizada para la identificación y evaluación de riesgos climáticos materiales, incluyendo datos relacionados con disponibilidad hídrica, condiciones hidrometeorológicas y desempeño ambiental de los proyectos.

En cumplimiento con la NIIF S1, si en ejercicios futuros se identifican errores materiales, cambios en las

metodologías de cálculo o nueva información que modifique significativamente las estimaciones realizadas, Grupo HYCSA efectuará las correcciones correspondientes de manera transparente, explicando la naturaleza del ajuste, su impacto en la comparabilidad de la información y los efectos sobre las divulgaciones previamente reportadas.

Grupo HYCSA continuará fortaleciendo sus sistemas de recopilación, control, validación y verificación de datos con el objetivo de mejorar la precisión, consistencia, confiabilidad y comparabilidad de la información reportada en periodos futuros.

Incertidumbre en la medición

Información sobre las incertidumbres más significativas que afectan a los importes presentados en su información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad **S1.78.1**

Al ser este un ejercicio de adopción inicial, Grupo HYCSA reconoce incertidumbres inherentes asociadas tanto a la cuantificación de métricas ambientales como a la evaluación de riesgos climáticos materiales.

En relación con los riesgos de inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos, las incertidumbres se asocian principalmente a la variabilidad de las condiciones climáticas futuras, la frecuencia e intensidad de los eventos extremos y la disponibilidad de información histórica y regional para las zonas donde se desarrollan los proyectos.

Respecto al riesgo de estrés hídrico y sequías prolongadas, las incertidumbres están relacionadas con la evolución futura de la disponibilidad de recursos hídricos, las condiciones hidrológicas de las regiones donde opera la compañía y los posibles cambios en la demanda y acceso al recurso agua.

Adicionalmente, se reconoce incertidumbres asociadas a la calidad y disponibilidad de datos primarios para la medición de indicadores ambientales, incluyendo la recopilación de información operativa en proyectos remotos, la estimación de volúmenes de residuos mediante factores de conversión y la utilización de factores de emisión disponibles al momento de la elaboración del presente reporte.

Se prevé fortalecer progresivamente la disponibilidad y calidad de la información utilizada para la identificación y evaluación de riesgos climáticos materiales, incluyendo datos relacionados con disponibilidad hídrica, condiciones hidrometeorológicas y desempeño ambiental de los proyectos.

En cumplimiento con la NIIF S1, si en ejercicios futuros se identifican errores materiales, cambios en las metodologías de cálculo o nueva información que modifique significativamente las estimaciones realizadas, Grupo HYCSA efectuará las correcciones correspondientes de manera transparente, explicando la naturaleza del ajuste, su impacto en la comparabilidad de la información y los efectos sobre las divulgaciones previamente reportadas.

Grupo HYCSA continuará fortaleciendo sus sistemas de recopilación, control, validación y verificación de datos con el objetivo de mejorar la precisión, consistencia, confiabilidad y comparabilidad de la información reportada en periodos futuros.

Errores

Descripción de la naturaleza de los errores en períodos anteriores **S1.B58.a.1**

En cumplimiento con la NIIF S1, si en ejercicios futuros se identifican errores materiales, cambios en las metodologías de cálculo o nueva información que modifique significativamente las estimaciones realizadas, Grupo HYCSA efectuará las correcciones correspondientes de manera transparente, explicando

la naturaleza del ajuste, su impacto en la comparabilidad de la información y los efectos sobre las divulgaciones previamente reportadas.

Grupo HYCSA continuará fortaleciendo sus sistemas de recopilación, control, validación y verificación de datos con el objetivo de mejorar la precisión, consistencia, confiabilidad y comparabilidad de la información reportada en periodos futuros

Transición (solo aplicable en el primer año de aplicación)

¿Se adoptaron las medidas transitorias que permiten la divulgación únicamente de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima? **S1.E5.2**

Sí

Medidas transitorias que permiten la divulgación únicamente de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima **S1.E5.1**

Se adoptaron las medidas transitorias previstas en la NIIF S1 para divulgar únicamente información relacionada con los riesgos y oportunidades relacionados con el clima durante el primer periodo de aplicación.

En el primer periodo anual sobre el que se informa en el que una entidad aplique esta Norma, se permite a la entidad revelar información solo sobre riesgos y oportunidades relacionadas con el clima (de acuerdo a la NIIF S2) y, en consecuencia, aplicar los requerimientos de esta Norma solo en la medida en que estén relacionados con la información a revelar sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
HYCSA	GRUPO HYC, S.A. DE C.V.	2025

[210000] Información a revelar relacionada con el clima

Información a revelar relacionada con el clima

Métricas y objetivos

Métricas intersectoriales

Riesgos físicos relacionados con el clima

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.29.c.1**

Riesgo de inundación/ciclones a zonas costeras

1.Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 09 proyectos de 16 proyectos totales

2.Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 93.18%

Riesgo de escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)

1.Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 09 proyectos de 16 proyectos totales

2.Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 71.32%

Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.29.e.1**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.29.c.1**

Concentración de Riesgos Físicos: Durante la fase de construcción, el riesgo se concentra en la ubicación geográfica de los frentes de obra. Proyectos en zonas costeras o el sureste mexicano presentan una alta exposición a eventos climáticos extremos (huracanes, inundaciones), mientras que la naturaleza de la obra civil concentra riesgos de seguridad y salud ocupacional que requieren vigilancia permanente.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.c.1**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.c.1**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos

identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.c.1**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Efectos financieros previstos de riesgos físicos relacionados con el clima

Riesgos físicos relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados **S2.29.c.1**

Para el presente periodo de reporte, la entidad no identificó riesgos físicos relacionados con el clima que representen un riesgo significativo de ajuste material en el valor en libros de los activos o pasivos reconocidos en los estados financieros. Con base en la evaluación realizada, no se prevén impactos climáticos físicos que puedan generar ajustes materiales durante el próximo periodo anual de reporte.

¿Considera que las métricas basadas en el sector industrial, tal y como se describen en el párrafo 32 - incluidas las definidas en una Norma NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad aplicable o las que satisfagan de otro modo los requerimientos de la NIIF S1- podrían utilizarse para satisfacer los requerimientos total o parcialmente para los riesgos físicos? **S2.29.c.1**

Si, totalmente

Explicar las conexiones entre la información revelada y los importes de los estados financieros para riesgos físicos **S2.29.c.1**

Los riesgos físicos relacionados con el clima identificados por Grupo HYCSA, particularmente los asociados con inundaciones, eventos hidrometeorológicos extremos, estrés hídrico y sequías prolongadas se encuentran vinculados principalmente a la ubicación y operación de los proyectos de infraestructura.

Durante el periodo sobre el que se informa, la Compañía no identificó impactos financieros directamente atribuibles a estos riesgos físicos que requirieran el reconocimiento de ajustes específicos en los importes en libros de los activos o pasivos reconocidos en los estados financieros. En consecuencia, no se identificó una conexión cuantificable directa entre la exposición a dichos riesgos y los importes reportados en los estados financieros del periodo.

No obstante, la exposición identificada podría influir potencialmente en periodos futuros en partidas relacionadas con costos de operación y mantenimiento, inversiones en medidas de adaptación, continuidad de los proyectos, deterioro de activos o necesidades de capital, dependiendo de la materialización, frecuencia e intensidad de los eventos climáticos. Grupo HYCSA continuará fortaleciendo el seguimiento de estos riesgos con el propósito de evaluar oportunamente sus posibles efectos financieros.

Oportunidades relacionadas con el clima

Otra información relevante acerca de las oportunidades relacionadas con el clima **S2.30.1**

En el marco de su proceso de identificación de oportunidades relacionadas con el clima, HYCSA evaluó las potenciales oportunidades derivadas de la mitigación y adaptación al cambio climático en su modelo de negocio y cadena de valor. Con base en la información disponible a la fecha de reporte, la Entidad determinó que no identificó oportunidades relacionadas con el clima de las que pudiera esperarse razonablemente que afecten a sus perspectivas, por lo que no existen oportunidades materiales sujetas a revelación. Esta determinación será reevaluada en periodos futuros ante cambios en las condiciones de la Entidad o en su entorno. Grupo HYCSA gestiona los impactos derivados de la sostenibilidad mediante una herramienta técnica especializada: la Matriz de Riesgos Climáticos y de Sostenibilidad.

Remuneración

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad y el clima se incluyen en las políticas de remuneración? **S2.6.a.v.3** **S2.29.g.i.2**

No

Métricas basadas en el sector industrial que estén asociadas a modelos de negocio particulares, actividades u otros rasgos comunes que caractericen la participación en un sector industrial

¿La Emisora considerará la aplicabilidad de las métricas basadas en el sector industrial asociadas con los temas de información a revelar descritos en la Guía de Implementación de la NIIF S2 basada en Sectores Industriales? **S2.32.1**

Sí

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
HYCSA	GRUPO HYC, S.A. DE C.V.	2025

[830200] Métricas de la industria - Infraestructura - Servicios de ingeniería y construcción (IF-EN)

Industria de servicios de ingeniería y construcción

Métricas de la Industria - Infraestructura - Servicios de Ingeniería y Construcción (IF-EN)

Divulgación de impactos ambientales del desarrollo de proyectos

Divulgación de impactos ambientales del desarrollo de proyectos

La compañía ya revela métricas intersectoriales relevantes. De acuerdo con los párrafos 57 y 58 de la NIIF S1, las métricas SASB son una referencia que puede considerarse, sin embargo, en este caso, las métricas intersectoriales ya cubren la información relevante sobre los riesgos y oportunidades de sostenibilidad.

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
HYCSA	GRUPO HYC, S.A. DE C.V.	2025

Anexos [resumen]

Información adicional

(Adjunto)

Cartas de verificación

(Vacio)

Notas de pie de página

[1]

Riesgo de inundación/ciclones a zonas costeras

- Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 09 proyectos de 16 protectos totales

[2]

Riesgo de escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)

- Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 09 proyectos de 16 proyectos en total

[3]

La selección de 2025 responde a que es el primer periodo en el que la que se ha implementado un sistema formal de medición, control y revelación bajo los estándares NIIF S1 (Sostenibilidad General) y NIIF S2 (Clima).

[4]

Riesgos físicos relacionados con el clima—la cantidad y el porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima.

Riesgo de inundación/ciclones a zonas costeras

Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 93.18%

Riesgo de escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)

Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 71.32%

[5]

El ejercicio 2025 se ha establecido como el Año Base para la medición estructurada bajo los estándares NIIF S1 y NIIF S2. En consecuencia, por tratarse del primer año de implementación formal, no se dispone de información comparativa

[6]

La entidad evaluó los montos de gasto de capital (CAPEX) desplegados hacia los riesgos relacionados con el clima durante el periodo de reporte, y concluyó que no resultan materiales en el contexto de su información financiera, ya que estos desembolsos de capital forman parte del curso normal de las operaciones y en consecuencia, no se presenta la desagregación cuantitativa de dichos importes

[7]

La entidad evaluó los montos de gasto de capital (CAPEX) desplegados hacia los riesgos relacionados con el clima durante el periodo de reporte, y concluyó que no resultan materiales en el contexto de su información financiera, ya que estos desembolsos de capital forman parte del curso normal de las operaciones y en consecuencia, no se presenta la desagregación cuantitativa de dichos importes

[8]

La entidad evaluó los montos de gasto de capital (CAPEX) desplegados hacia los riesgos relacionados con el clima durante el periodo de reporte, y concluyó que no resultan materiales en el contexto de su información financiera, ya que estos desembolsos de capital forman parte del curso normal de las operaciones y en consecuencia, no se presenta la desagregación cuantitativa de dichos importes

[9]

Suministro de agua potable y saneamiento

Métrica:

- Consumo total de agua (m³)
- Porcentaje de agua reciclada o reutilizada en los proyectos (%)
- Ahorro total de agua mediante soluciones innovadoras (m3)
- Cumplimiento de estándares nacionales de calidad del agua (%)

[10]

Suministro de agua potable y saneamiento

Métrica:

- Consumo total de agua (m³)
- Porcentaje de agua reciclada o reutilizada en los proyectos (%)
- Ahorro total de agua mediante soluciones innovadoras (m3)
- Cumplimiento de estándares nacionales de calidad del agua (%)

[11]

Para el periodo de reporte las métricas de desempeño relacionadas con el clima no están sujetas a una política de remuneración, sin embargo, se reconoce que la integración progresiva de indicadores climáticos dentro de esquemas de incentivos podría fortalecer la alineación entre desempeño financiero y sostenibilidad, por lo que este aspecto podrá evaluarse en futuras revisiones de gobierno corporativo

[12]

En lugar de escenarios basados en grados de temperatura (1.5°C o 2°C), el análisis se centra en la sensibilidad del modelo de negocio ante: Estrés Hídrico, la identificación de proyectos en regiones con alta vulnerabilidad hídrica según datos de autoridades nacionales de agua. Riesgos Físicos Agudos, como la evaluación de la frecuencia histórica de ciclones y precipitaciones intensas en frentes de infraestructura costera.

[13]

Se tiene un Análisis de Riesgos Físicos y Adaptación Operativa donde la evaluación de resiliencia se centra en la vulnerabilidad de la infraestructura frente a variables climáticas críticas, por ejemplo:

- Eventos Extremos y Precipitaciones: Donde se evalúa la resiliencia de los cronogramas de obra y la integridad física de la maquinaria ante inundaciones o ciclones. La capacidad de respuesta se basa en protocolos de seguridad y planes de contingencia específicos por ubicación geográfica.
- Estrés Hídrico: En zonas de alta vulnerabilidad hídrica, la resiliencia se fortalece mediante la planificación del suministro y, prospectivamente, mediante sistemas de recuperación de agua en obra para reducir la dependencia de fuentes locales estresadas.

[14]

Durante el presente periodo de reporte, la entidad no empleó escenarios climáticos alineados con el Acuerdo de París ni con otros acuerdos internacionales sobre cambio climático en sus análisis y evaluaciones.

[15]

[16]

Es un objetivo cualitativo. Optimizar el consumo de recursos hídricos en la ejecución de proyectos de infraestructura y centros operativos, promoviendo el uso eficiente del agua y fortaleciendo la resiliencia hídrica de las operaciones.

[17]

El objetivo tiene como finalidad optimizar el consumo de recursos hídricos en las operaciones de Grupo HYCSA. En consecuencia, no corresponde a un objetivo de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y no incluye gases específicos cubiertos por la NIIF S2.36(a)(2).

[18]

Métrica requerida por la norma NIIF (métrica intersectorial): Riesgos físicos relacionados con el clima—la cantidad y el porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima

[19]

Métrica requerida por la norma NIIF (métrica intersectorial): Riesgos físicos relacionados con el clima—la cantidad y el porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima

Información adicional

Reporte de Sostenibilidad 2025



REPORTE DE SOSTENIBILIDAD

Información para inversionistas

De conformidad con NIIF S1 y NIIF S2

Grupo HYCSA

Periodo de reporte: 2025

CONTENIDO

Mensaje de la Dirección	5
1. Principios y Alivios	7
Alivios	9
Principios	9
2. Perfil de la Empresa y Trayectoria	11
¿Quiénes somos?	13
Empresas del Grupo	14
Cultura empresarial	15
Nuestra misión	15
Nuestra visión	15
Nuestros valores	15
Presencia internacional	16
Nuestra trayectoria	17
3. Marco de Reporte de Sostenibilidad	19
4. Gobernanza de Sostenibilidad	23
Consejo de administración	25
Comité de sostenibilidad	25



CONTENIDO

Comité de auditoría	26
Integración en la toma de decisiones	26
Procesos, controles y procedimiento de gobernanza	26
Integración de los riesgos y oportunidades de sostenibilidad y supervisión de los riesgos y oportunidades	29
Estrategia climática	30
Impacto en la estrategia y modelo de negocio	30
Horizonte temporal	31
Modelo de negocio y cadena de valor	33
Estrategia y toma de decisiones	34
5. Resiliencia	37
Resiliencia climática	39
Tendencias macroeconómicas	43
6. Identificación de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad	45
Principales riesgos identificados	48
Oportunidades de sostenibilidad	48
Materialidad ESG	50
Ambientales	50



CONTENIDO

Sociales	50
Gobernanza	50
Riesgos y Oportunidades Relacionados con el Clima	52
Descripción del riesgo o la oportunidad	52
Riesgos físicos	53
Efectos Financieros de los Riesgos y Oportunidades Relacionadas con el Clima	54
Efectos financieros sobre el periodo de reporte	54
Efectos financieros anticipados	55
Indicadores Ambientales	58
Métrica intersectorial	58
7. Objetivos de Sostenibilidad y Clima	60
Suministro de agua potable y saneamiento	62
8. Juicios, Incertidumbres y Estimaciones	64
Áreas sujetas a juicios y estimaciones	66
Fuentes de incertidumbre en la medición	66
9. Declaración de Cumplimiento	68



Mensaje de la Dirección

Grupo HYCSA reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo de infraestructura responsable y sostenible, integrando consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en nuestro modelo de negocio y en la toma de decisiones estratégicas.

Este primer Reporte de Sostenibilidad representa un paso importante en la consolidación de nuestra estrategia corporativa, al integrar factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) dentro de nuestro modelo de negocio y en la toma de decisiones estratégicas. A través de este ejercicio, Grupo HYCSA busca proporcionar información clara, transparente y útil para inversionistas, instituciones financieras y demás grupos de interés, en línea con los Estándares Internacionales de Información Financiera sobre Divulgaciones de Sostenibilidad, emitidos por el International Sustainability Standards Board (ISSB).

La Dirección General y los órganos de gobierno de Grupo HYCSA reconocen que la sostenibilidad forma parte integral de la estrategia corporativa y de la creación de valor en el largo plazo. Por ello, continuaremos fortaleciendo los mecanismos de supervisión, gestión y toma de decisiones relacionados con los factores ambientales, sociales y de gobernanza.



Durante el periodo reportado, avanzamos en la identificación y evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el cambio climático. Como parte de este proceso, desarrollamos herramientas clave que fortalecen nuestra gestión corporativa, incluyendo la matriz de riesgos y oportunidades de sostenibilidad, el análisis de materialidad, la línea base de huella de carbono y la evaluación de oportunidades de financiamiento sostenible.

Estas iniciativas permiten a Grupo HYCSA integrar la sostenibilidad dentro de su planeación estratégica y financiera, así como fortalecer la resiliencia de nuestro modelo de negocio frente a cambios regulatorios, riesgos climáticos y la transición hacia una economía baja en carbono.

Asimismo, reconocemos que la sostenibilidad constituye un factor fundamental para la generación de valor en el largo plazo. La incorporación de criterios ESG contribuye a mejorar la competitividad de la organización, optimizar el uso de recursos, fortalecer la gestión de riesgos y facilitar el acceso a financiamiento sostenible.

Este primer reporte marca el inicio de un proceso evolutivo de mejora continua. Grupo HYCSA continuará fortaleciendo sus capacidades de medición, gestión y divulgación de información de sostenibilidad, con el objetivo de incrementar progresivamente la calidad, alcance y profundidad de la información reportada.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad refleja la visión de Grupo HYCSA de desarrollar infraestructura que genere valor económico, social y ambiental, contribuyendo al fortalecimiento de la conectividad, la competitividad y el desarrollo de las comunidades donde participamos.

Atentamente
Dirección General





1.

Principios y Alivios

empresa socialmente responsable



Principios y Alivios

Reconociendo la complejidad de los nuevos estándares globales, **Grupo HYCSA** ha adoptado los principios y alivios de transición contemplados en las normas NIIF S1 y NIIF S2 para este primer año de adopción (ejercicio 2025). Esta decisión responde a una estrategia de implementación progresiva, garantizando que la divulgación de información sea proporcional a nuestras capacidades técnicas y operativa, asegurando así la integridad y calidad de los datos reportados.

S1.72/S1. E.1

Alivios

1.-Información comparativa: Conforme a lo establecido en la NIIF S1, apéndice C, inciso E3 y en la NIIF S-2, apéndice C, inciso C3, la emisora se acogerá al alivio transitorio que permite que una entidad no proporcione la información a revelar especificada en esta Norma para ningún periodo anterior a la fecha de aplicación inicial. En consecuencia, no se requiere que una entidad revele información comparativa en el primer periodo anual sobre el que se informa en el que se aplica esta Norma.

2.-PRORROGA: El Informe de Sostenibilidad se divulgará de manera conjunta con la Información Financiera correspondiente al segundo trimestre de 2026 (2Q26) de conformidad con los establecido en la NIIF S1, apéndice E inciso E4.

3.- Divulgará únicamente información relativa a riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, conforme a lo previsto en las exenciones en la NIIF S1, apéndice E inciso E5 y NIIF S2.

Principios

Para la elaboración del presente informe, Grupo HYCSA se ha regido por los principios de proporcionalidad e incertidumbre, asegurando que la información divulgada sea útil para la toma de decisiones, pero coherente con la realidad técnica de la industria de la construcción:

1.Principio de proporcionalidad:

Grupo HYCSA utilizó información razonable y verificable disponible al momento de la preparación del informe, sin incurrir en costos o esfuerzos desproporcionados. La materialidad de la información y el alcance de las métricas se determinaron utilizando las habilidades, capacidades y recursos actualmente disponibles en nuestras operaciones. Este principio es particularmente relevante en la recolección de datos de activos remotos y frentes de obra temporales, donde se priorizaron los datos de mayor impacto financiero y climático.

(NIIF S1:37)

2.Principio de incertidumbre:

Grupo HYCSA revela estimaciones razonables basadas en la mejor información disponible al cierre del periodo. Ante limitaciones técnicas en frentes de obra que impidan una medición cuantitativa absoluta, la organización opta por enfoques cualitativos y rangos de estimación comunicados con total transparencia. Esta metodología garantiza que la incertidumbre y sus efectos en el desempeño financiero y de sostenibilidad se presenten de manera íntegra, proporcionando al lector el contexto necesario para una interpretación fiel de nuestras métricas.

(NIIF S1.79)

2



GRUPO
HYCOSA

Perfil de la Empresa y Trayectoria

*NIIF S1 – Información sobre la entidad y su contexto
(S1. 27.a.i, S1.27.b.i) SASB – Actividad de ingeniería y construcción*

**6 países,
un mismo
compromiso**



Perfil de la Empresa y Trayectoria

NIIF S1 – Información sobre la entidad y su contexto
(S1. 27.a.i, S1.27.b.i) SASB – Actividad de ingeniería y construcción

¿Quiénes somos?

Somos una empresa mexicana con **29 años de experiencia** en la construcción de vías terrestres, como lo son autopistas, carreteras, puentes, distribuidores viales, túneles, así como el mantenimiento y operación de estas. Nos especializamos también en obras energéticas como lo son plataformas terrestres de perforación y construcción de ductos de diversos diámetros. Construimos obras portuarias, aeroportuarias, hidráulicas y dragados, realizamos también obras de edificación, como lo son hospitales, edificios de oficinas, plazas comerciales, centros de distribución, vivienda vertical y obras urbanas, como lo son parques recreativos y espacios deportivos.

En **Grupo HYCSA** contamos con un **Gobierno Corporativo** sólido, respaldado por un Consejo de Administración que incluye consejeros independientes y promueve la diversidad. Esta estructura asegura decisiones objetivas y transparentes, alineadas con las mejores prácticas corporativas y los intereses de nuestros inversionistas. Como emisores de deuda en la Bolsa Mexicana de Valores, asumimos un firme compromiso con el mercado financiero y nuestros inversionistas, cumpliendo con prácticas de transparencia, sostenibilidad y responsabilidad.

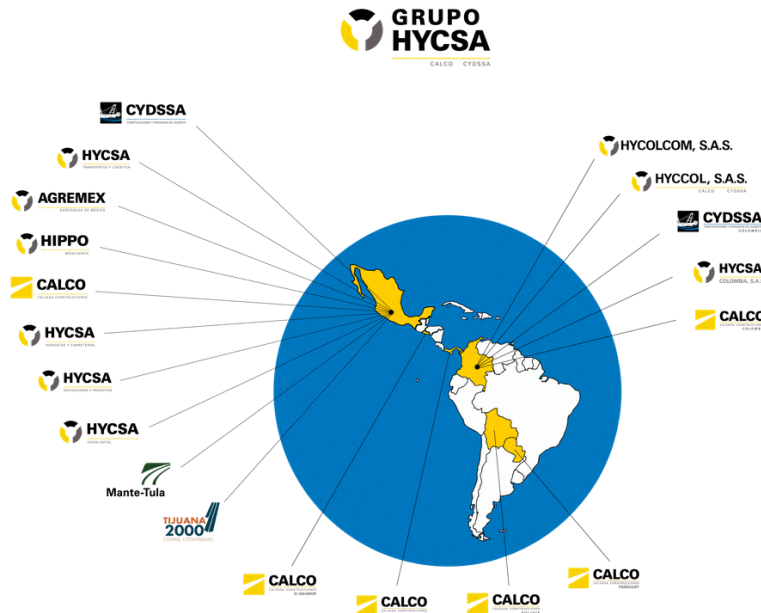
Nos hemos consolidado como una empresa líder en la industria de la construcción en México, con operación en países de América Latina como Panamá, Paraguay, Bolivia, Colombia y El Salvador.

En **Grupo Hycsa** estamos seguros de que si buscamos el mejor resultado para nuestros clientes, la satisfacción y crecimiento de nuestros colaboradores y mejoramos las comunidades en donde trabajamos, el éxito de la empresa será un resultado inevitable.



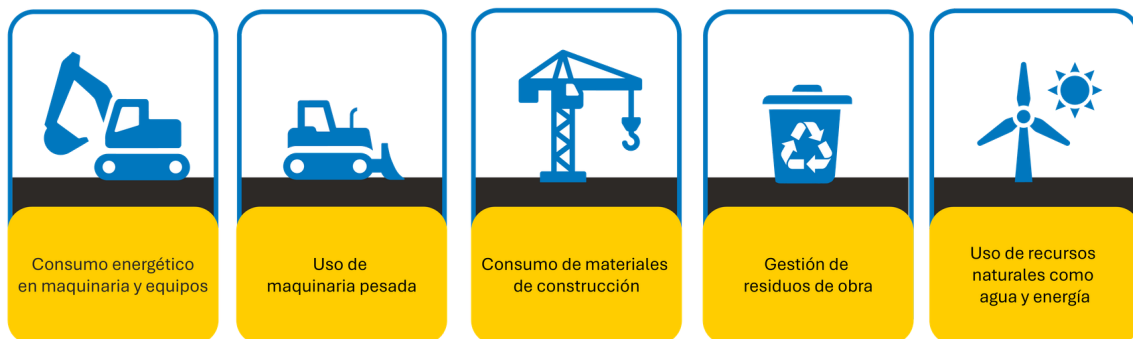
Empresas del Grupo

Las diferentes filiales de Grupo HYCSA son las encargadas de contratar y desarrollar los proyectos adjudicados por nuestros clientes en los diferentes mercados y especialidades que tiene el grupo.



La empresa opera bajo principios de eficiencia operativa, cumplimiento regulatorio y responsabilidad ambiental, considerando los impactos potenciales de sus actividades en el entorno natural y social.

El modelo de negocio depende significativamente de:



Estos factores pueden influir en el desempeño financiero de la empresa debido a:

- Cambios regulatorios ambientales
- Costos energéticos
- Disponibilidad de recursos
- Riesgos climáticos físicos
- Transición hacia una economía baja en carbono

En línea con los estándares del *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)* para el sector de Ingeniería y Construcción, Grupo HYCSA reconoce la importancia de integrar criterios ESG dentro de su estrategia corporativa, con el objetivo de fortalecer la resiliencia del negocio y generar valor sostenible en el largo plazo.

Cultura Empresarial

Grupo HYCSA se distingue por fomentar un entorno que valora el desarrollo profesional, la honestidad, la credibilidad y el respeto, enfocándonos en buscar sinergias entre unidades de negocio y capital humano. Esta estrategia define todo lo que hacemos, y ha sido clave para enfrentar desafíos y avanzar hacia objetivos comunes, siempre buscando mantener y elevar estándares de excelencia.

Nuestra Misión

Contribuir al desarrollo de infraestructura en México, Colombia, Paraguay, Bolivia, El Salvador y otros países de América Latina bajo los preceptos de Calidad, Honestidad, Transparencia y Excelencia en la ejecución de los diversos proyectos, generando valor a nuestros clientes, a la sociedad, al personal y accionistas de la empresa.

Nuestra Visión

Consolidar a **Grupo HYCSA** como empresa líder en la industria de la construcción en México, Colombia, Paraguay, Bolivia, El Salvador y otros países de interés mediante el uso eficiente de los recursos, innovando, cuidando al medio ambiente, cumpliendo con los más altos índices de calidad, capacitando a su personal de manera continua, así como diferenciarse por su transparencia, ágil atención y solución ante las adversidades.

Nuestros Valores

- **Compromiso:** Con sus clientes, personal, accionistas y cualquier involucrado en el desarrollo oportuno de los diversos proyectos de infraestructura.
- **Honestidad y transparencia:** Mediante el uso de políticas anticorrupción con procedimientos claros y precisos en el actuar de cada uno de nuestros colaboradores, rigiéndose por un código de ética fomentando la integridad y honradez, generando confianza a nuestros clientes, sociedad, personal y accionistas, esto a través de la incorporación de una estructura de “*compliance*” que permea desde el Consejo de Administración y al resto de la organización.
- **Comunicación:** Con herramientas que permitan permear ideas, soluciones, estrategias, y sobre todo, reaccionar de manera inmediata ante cualquier problema.

- **Calidad:** Uso eficiente de los recursos mediante la innovación y mejora continua de los procesos involucrados en el análisis, inversión y construcción de proyectos de infraestructura.

Presencia Internacional

A partir de 2015, **Grupo HYCSA** inició un proceso estratégico de análisis de oportunidades de negocio en el sector de la construcción e infraestructura en los mercados internacionales con enfoque en América Latina, ubicando mercados con dinámicas demográficas y de crecimiento económico que representaran alternativas atractivas de crecimiento fuera del país.

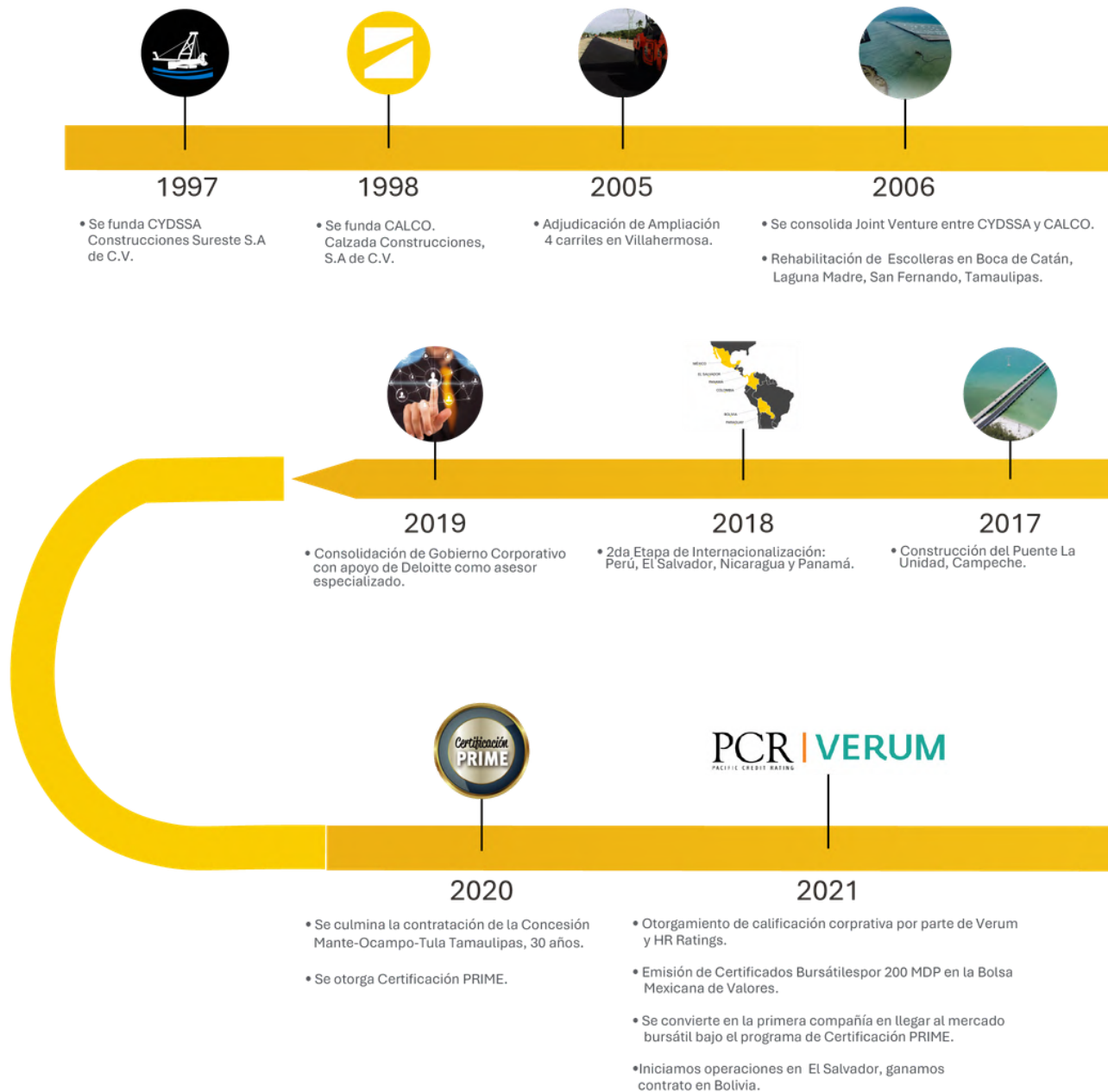
Con un enfoque en la innovación y la sostenibilidad, nuestros proyectos destacan por su calidad y eficiencia **Construyendo Retos** a nivel internacional.

Actualmente contamos con operaciones en todo México, Panamá, Paraguay, Bolivia, Colombia y El Salvador, siempre explorando nuevos mercados donde podamos replicar nuestro exitoso modelo de negocios.



A partir de 2015, Grupo HYCSA inició un proceso estratégico de análisis de oportunidades de negocio en el sector de la construcción e infraestructura en los mercados internacionales, con enfoque en América Latina, identificando mercados que, a consideración de la Emisora, presentarán dinámicas demográficas y con crecimiento económico que representarán alternativas atractivas de crecimiento fuera del país. Actualmente mantiene presencia en México, Colombia, Bolivia, El Salvador y Paraguay y participa activamente en los procesos de licitaciones públicas en todos ellos. El esfuerzo de dos años de análisis profundo culminó con la identificación de ciertos mercados objetivo, bajo dos enfoques de negocio distinto, pero ambos con carácter estratégico. Para estos efectos Grupo HYCSA definió dos diferentes categorías de mercados internacionales alternativos: Países Destino y Países Oportunidad.

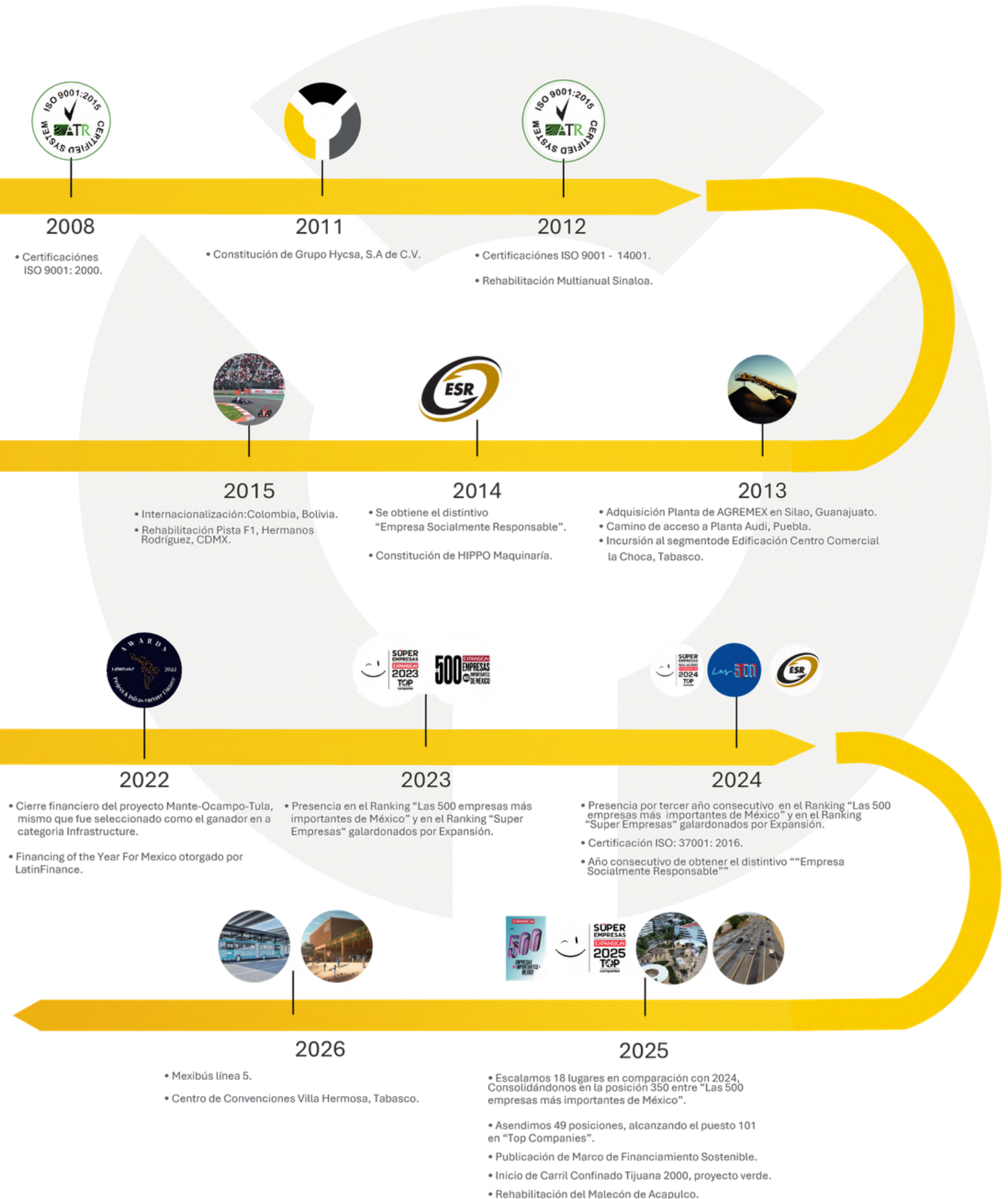
Nuestra Trayectoria



Construyendo Retos

Desde 1997, construimos una trayectoria basada en infraestructura que impulsa la movilidad, la conectividad y el desarrollo sostenible. Con presencia en México y América Latina, cada proyecto refleja nuestro compromiso con la innovación y la generación de valor para las comunidades donde operamos.





An aerial photograph of a long, multi-lane bridge stretching across a body of turquoise water. In the foreground, a sandy beach is lined with lush green tropical vegetation, including palm trees. A small building with a corrugated metal roof is visible on the left. In the distance, a construction crane is visible on the water. The sky is a clear, deep blue.

3.

Marco de Reporte de Sostenibilidad

*NIIF S1 – Base para la preparación de información
(S1.27, S1.30.c.1, S1.30.c.2)*

**gobierno
corporativo
sólido**



Marco de Reporte de Sostenibilidad

*NIIF S1 – Base para la preparación de información
(S1.27, S2.6)*

Grupo HYCSA reafirma su compromiso con el desarrollo de infraestructura sostenible mediante la adopción de prácticas responsables que integran el crecimiento económico, el bienestar social y la protección del medio ambiente. Este enfoque orienta nuestras operaciones, decisiones estratégicas y la gestión de riesgos y oportunidades de sostenibilidad.

La organización ha comenzado a fortalecer su marco de sostenibilidad mediante la integración de políticas, procedimientos y lineamientos que promueven una gestión responsable y alineada con las mejores prácticas internacionales. Estas acciones permiten a Grupo HYCSA avanzar hacia una operación más resiliente, eficiente y sostenible.

Como parte de este proceso, la organización ha iniciado la incorporación de herramientas de gestión de sostenibilidad que permiten identificar, evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), fortaleciendo así su estrategia corporativa y su capacidad de adaptación ante cambios regulatorios, ambientales y económicos.

La estrategia de sostenibilidad de Grupo HYCSA se fundamenta en pilares clave que permiten estructurar la divulgación de información de acuerdo con los estándares internacionales de sostenibilidad. Estos pilares se encuentran alineados con los requerimientos del *International Sustainability Standards Board* (ISSB) y se integran de forma transversal dentro del modelo de negocio.

Se ha comenzado a fortalecer nuestro marco de sostenibilidad mediante la implementación de herramientas de gestión que permiten identificar, evaluar y gestionar riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el cambio climático, incluyendo:

- Análisis de materialidad
- Matriz de riesgos climáticos
- Matriz de riesgos de sostenibilidad
- Línea base de huella de carbono
- Marco de Financiamiento Sostenible

Estas herramientas permiten a Grupo HYCSA integrar los factores de sostenibilidad dentro de su planeación estratégica y financiera, fortaleciendo la resiliencia del modelo de negocio frente a:

- Cambios regulatorios
- Riesgos climáticos físicos
- Riesgos de transición
- Expectativas de inversionista
- Disponibilidad de recursos naturales



Las divulgaciones del presente reporte se encuentran en cuatro pilares principales:



Estos pilares permiten a Grupo HYCSA proporcionar información relevante para inversionistas y otros grupos de interés, particularmente en relación con riesgos y oportunidades que puedan afectar:

- Flujos de efectivo
- Acceso a financiamiento
- Valor de la empresa

Este enfoque fortalece la transparencia, mejora la toma de decisiones y contribuye a la generación de valor sostenible en el largo plazo.

Este reporte ha sido preparado de conformidad con:

- NIIF S1 – Requerimientos generales de divulgación de sostenibilidad
- NIIF S2 – Información a Revelar relacionada con el clima

The background image shows a wide-angle view of a road construction site during the 'golden hour' of sunset. A large blue asphalt paver is in the foreground, with several dump trucks lined up behind it. Workers in high-visibility vests are visible near the paver. The road stretches into the distance, flanked by lush green fields and distant mountains under a warm, orange-hued sky.

4.

Gobernanza de Sostenibilidad

*NIIF S1 – Gobernanza de riesgos y oportunidades de sostenibilidad
(S1. 27.a.1, S2.6.a.1)*

*NIIF S2 – Gobernanza de riesgos climáticos
(S2.10.b.1, S2.10.d.1, S2.10.d.2)*

**construyendo
valor
sostenible**



Gobernanza de Sostenibilidad

*NIIF S1 – Gobernanza de riesgos y oportunidades de sostenibilidad
(S1. 27.a.1, S2.6.a.1)*

*NIIF S2 – Gobernanza de riesgos climáticos
(S2.6.a.1)*

Se ha comenzado a integrar consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) dentro de sus procesos de gobierno corporativo y toma de decisiones estratégicas, reconociendo que los riesgos y oportunidades de sostenibilidad pueden influir en el desempeño financiero, operativo y reputacional de la organización.

En línea con los requerimientos del NIIF S1 y NIIF S2, la supervisión de los temas de sostenibilidad se encuentra vinculada con la Alta Dirección, que evalúa de manera periódica riesgos operativos, regulatorios, climáticos y ambientales asociados con los proyectos de infraestructura desarrollados por el Grupo.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Grupo HYCSA supervisa la integración de la sostenibilidad dentro de la estrategia corporativa, incluyendo la evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y cambio climático.

Las responsabilidades del consejo incluyen:

- Supervisión de la estrategia climática y sostenibilidad
- Evaluación de riesgos ESG relevantes para el negocio
- Seguimiento del desempeño ambiental y social
- Supervisión del cumplimiento regulatorio ambiental
- Evaluación del impacto de riesgos climáticos en el negocio

Estas funciones están alineadas con los requerimientos de gobernanza establecidos en NIIF S1 (S1.27) y NIIF (S2:6) que requieren la supervisión del máximo órgano de gobierno sobre riesgos y oportunidades de sostenibilidad.

Comité de sostenibilidad

Dentro del grupo se cuenta con un Comité de Sostenibilidad que apoya a la Alta Dirección en la supervisión de la estrategia ESG y la gestión de riesgos ambientales y climáticos.

Las principales responsabilidades del Comité incluyen:

- Revisar periódicamente la Matriz de Riesgos y Oportunidades ESG



- Supervisar la implementación de la estrategia ESG
- Evaluar riesgos climáticos y ambientales
- Revisar métricas e indicadores de sostenibilidad
- Asegurar el cumplimiento normativo ambiental
- Evaluar oportunidades de financiamiento sostenible

El Comité de Sostenibilidad trabaja de manera coordinada con las áreas operativas, financieras y técnicas, integrando la sostenibilidad dentro de los procesos de planeación y ejecución de proyectos.

Comité de Auditoría

Este comité supervisa la integridad de la información financiera y no financiera de la compañía, así como la eficacia de los sistemas de control interno y cumplimiento normativo. Entre sus principales responsabilidades se encuentran:

- Supervisa la confiabilidad de la información financiera
- Seguimiento a la eficacia del sistema de control interno y de gestión de riesgos
- Informar a la Dirección General sobre los resultados de sus revisiones y recomendaciones

Integración en la Toma de Decisiones

Las decisiones del Comité de Sostenibilidad y la Alta Dirección influyen en:

- Asignación de capital
- Planeación estratégica
- Gestión de riesgos corporativos
- Desarrollo de proyectos sostenibles
- Estrategia de financiamiento sostenible

Este enfoque permite a Grupo HYCSA fortalecer la integración de la sostenibilidad dentro del modelo de negocio, mejora la gestión de riesgos y alinear la estrategia corporativa con las mejores prácticas internacionales de divulgación establecidas por el *International Sustainability Standards Board* (ISSB).

Procesos, controles y procedimientos de gobernanza

S1. 27.a.i.1, S2. 6.a.i.1

Grupo HYCSA opera bajo un marco de gobernanza formal que garantiza que la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad esté integrada en los procesos de toma de decisiones. Este marco se formaliza a través de los siguientes mecanismos:

1. Integración en el Mandato de los Órganos de Gobierno

Grupo HYCSA desde su constitución, ha formalizado la adopción de los principios y premisas básicas rectoras de Gobierno Corporativo, dictadas por los accionistas del Grupo, que han permitido solidificar el cumplimiento de su objeto social y establecer una gestión empresarial que busca el crecimiento sostenible de sus operaciones.

La entidad ha desplegado un ecosistema de políticas que actúan como "descripciones de funciones" para la organización en su conjunto:

- **Política Ambiental Corporativa:** Establece la obligatoriedad de cuantificar y mitigar la huella de carbono y gestionar residuos bajo criterios de economía circular.
- **Marco de Financiamiento Sostenible:** Define los criterios de elegibilidad para inversiones, vinculando directamente el acceso a capital con el desempeño en métricas ESG.
- **Políticas de Responsabilidad Social y Derechos Humanos:** Asignan responsabilidades específicas para la gestión de riesgos sociales y operativos en las comunidades donde operamos.

2. Procesos y Controles de Supervisión

Para asegurar que estas políticas se traduzcan en acciones, se utilizan los siguientes procedimientos:

- **Controles de Debida Diligencia:** Integración de factores ESG en la evaluación previa a la contratación de proveedores y el inicio de nuevas obras de infraestructura.
- **Procedimiento de Monitoreo de Métricas:** Recopilación mensual y revisión trimestral de indicadores clave que se presentan ante el Comité para la toma de decisiones estratégicas.
- **Auditoría y Verificación:** Los procesos de gestión de riesgos son sujetos a revisión para asegurar la trazabilidad de la información reportada a los inversionistas y al mercado.

El Comité de Inversionistas y Sostenibilidad supervisa la aplicación de estos lineamientos, revisa la matriz de riesgos ESG y evalúa el avance de métricas y objetivos, asegurando que los riesgos climáticos y de sostenibilidad se integren en la planeación estratégica y financiera.

De esta manera, las responsabilidades relativas a sostenibilidad se encuentran formalmente reflejadas en los mandatos del Comité, en las políticas corporativas y en los procesos de gestión de riesgos de la entidad.

S1. 27.a.ii.1, S2. 6.a.ii.1

Para asegurar que la supervisión de las estrategias de sostenibilidad y clima se realice con el más alto rigor técnico a través de un proceso continuo de evaluación de competencias dentro de sus órganos de gobernanza:

Evaluación de Idoneidad y Perfiles:

El Comité de Inversiones, Sostenibilidad, determinan la suficiencia de sus capacidades mediante la revisión de la trayectoria profesional de sus integrantes, quienes cuentan con experiencia sólida en:

- **Gestión de Infraestructura:** Comprensión operativa del ciclo de vida de proyectos y su interacción con el medio ambiente.
- **Análisis de Riesgos Financieros:** Capacidad para traducir riesgos climáticos (como la transición energética) en impactos sobre la rentabilidad y el flujo de efectivo.
- **Cumplimiento Regulatorio:** Conocimiento de la normativa ambiental mexicana (SEMARNAT, ASEA, RENE) y su evolución hacia estándares internacionales.

Mecanismos para el Fortalecimiento de Competencias:

Para responder a la evolución de los estándares NIIF S1 y S2, el Comité emplea los siguientes mecanismos:

- **Sesiones de Actualización Técnica:** Participación en sesiones de formación sobre marcos de revelación financiera y taxonomías sostenibles.
- **Acceso a Asesoría Especializada:** El Comité tiene el mandato de contratar consultores externos o expertos técnicos cuando la complejidad de un riesgo (ej. modelación de escenarios climáticos o inventarios complejos de Alcance 3) supere las capacidades internas instaladas.
- **Coordinación con la Coordinación de Sostenibilidad:** Un flujo constante de información técnica desde las áreas operativas hacia el Comité, asegurando que los tomadores de decisiones comprendan las métricas reportadas (tCO₂e, tasas de valorización) y su metodología de cálculo.

Revisión de Necesidades ante la Matriz ESG:

Cada vez que se actualiza la Matriz de Riesgos y Oportunidades, el Comité evalúa si requiere nuevas habilidades para supervisar los riesgos emergentes. Esto garantiza que la supervisión no sea estática, sino que evolucione conforme a la complejidad de los proyectos de infraestructura del Grupo.

Este enfoque permite asegurar que la supervisión de estrategias relacionadas con sostenibilidad y cambio climático se realice con base en criterios técnicos adecuados y alineados con las expectativas de inversionistas y del mercado.

La frecuencia con la que se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionadas con la sostenibilidad se realiza mediante los siguientes procesos:

(S1.27(a)(iii) (S2.6.a.iii)

- **Aprobación y Validación de Metas:** El Comité es responsable de revisar que los objetivos sean técnicamente factibles y financieramente responsables. Supervisa que estas metas estén alineadas con el Marco de Financiamiento Sostenible y lineamientos nacionales e internacionales, asegurando que la ambición del Grupo sea coherente con sus compromisos ante inversionistas.
- **Seguimiento de Hitos Intermedios:** El Comité supervisa el progreso mediante la revisión de los hitos intermedios anuales definidos para el periodo 2025-2027. Esta vigilancia permite identificar de manera temprana cualquier desviación operativa en frentes de obra que pudiera comprometer la meta final.
- **Inclusión en el Desempeño Operativo:** El órgano de gobierno supervisa que los objetivos de sostenibilidad se integren en la evaluación del desempeño de las direcciones de proyecto. Al revisar los indicadores de avance, el Comité tiene la facultad de solicitar planes de acción correctivos y reasignar recursos (CAPEX) para la adquisición de tecnologías de baja emisión o infraestructura de reciclaje.
- **Validación de la Línea Base:** Supervisa que las métricas de progreso se comparen siempre contra el Año Base 2025, garantizando que la información reportada sea consistente, transparente y libre de sesgos metodológicos.

Integración de los Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad y supervisión de los riesgos y oportunidades

S1.27.a.iv y S2.6.a.iv, S2.6.b.ii.1

Se han integrado los controles y procedimientos de sostenibilidad y clima dentro de su **Sistema de Gestión Integral (SGI)**, asegurando que los factores ESG operen de forma sincronizada con las funciones clave de la organización:

Integración con la Función Financiera y Estratégica

Los riesgos climáticos se traducen en variables financieras mediante la colaboración entre la Dirección de Finanzas y la Dirección de Presupuestos:

- **Ciclo de Inversión (CapEx/OpEx):** La planeación financiera incorpora el análisis de retorno de inversión para tecnologías de baja emisión (como por ejemplo la flota de vehículos alternos) y la evaluación de impactos económicos por posibles cambios regulatorios o fiscales (impuestos al carbono).
- **Financiamiento Sostenible:** Los controles de cumplimiento del Marco de Financiamiento Sostenible están integrados en la gestión de tesorería y relación con inversionistas, vinculando directamente el costo de capital con el desempeño de los KPI ambientales.

Integración con la Gestión Operativa de Infraestructura

Se han empezado a adoptar métricas ambientales como indicadores de eficiencia operativa:



- Monitoreo de los riesgos físicos

Riesgo de inundación/ciclones a zonas costeras

1. Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 93.18%

Riesgo de escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)

2. Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 71.32%

- Integración con el Sistema de Control Interno (Auditoría)
- La Dirección de Auditoría ejerce un control independiente para asegurar la integridad de la información
- **Verificación de Datos:** Los procesos de recopilación de datos para las normas **NIIF S1 y S2** son auditados para garantizar su consistencia con los estados financieros y su comparabilidad respecto al **Año Base 2025**.

Coordinación Técnica Transversal

La Dirección Corporativa de Sostenibilidad actúa como el ente articulador que consolida la información de todas las áreas para actualizar la Matriz de Riesgos ESG, la cual se integra al sistema general de gestión de riesgos supervisado por el Comité de Inversionistas, Sostenibilidad.

Estos controles y procedimientos especializados son utilizados para la supervisión de los riesgos y oportunidades climáticos, asegurando que la información presentada a los órganos de gobierno sea técnica y financieramente sólida

Estrategia Climática

NIIF S2 – Estrategia (S2.13)

Grupo HYCSA reconoce que el cambio climático puede generar impactos relevantes en el desarrollo de proyectos de infraestructura, así como oportunidades para fortalecer la resiliencia del modelo de negocio y la transición hacia una economía baja en carbono.

Como parte de nuestra estrategia corporativa, hemos comenzado a integrar consideraciones climáticas dentro del desarrollo de proyectos de infraestructura identificando riesgos y oportunidades que podrían afectar el desempeño financiero, operativo y estratégico en el corto, mediano y largo plazo.

Impacto en la Estrategia y Modelo de Negocio

Los riesgos y oportunidades climáticas pueden influir en:



- Costos operativos
- Planificación de proyectos
- Disponibilidad de materiales
- Cumplimiento regulatorio
- Acceso a financiamiento sostenible

Grupo HYCSA incorpora progresivamente estos factores en la toma de decisiones estratégicas y en la planificación financiera, fortaleciendo la resiliencia del modelo de negocio frente al cambio climático.

Se ha definido sus horizontes temporales para la identificación y gestión de riesgos y oportunidades de sostenibilidad basándose en la naturaleza de sus activos de infraestructura, ciclos operativos y compromisos de financiamiento (*S1.30.c.1, S2.10.d.1*)

Horizonte Temporal

Grupo HYCSA evalúa los riesgos y oportunidades climáticas bajo distintos horizontes temporales:

Corto plazo (0 a 3 años)

Este horizonte se alinea con el ciclo operativo inmediato y el presupuesto trianual vigente.

Coincide con la ejecución de proyectos de obra en curso y el cumplimiento inmediato de regulaciones ambientales nacionales (RENE, SEMARNAT). Gestión de impactos directos en CapEx/OpEx, cumplimiento de los KPI del Marco de Financiamiento Sostenible y metas de reducción de emisiones mediante la flota de vehículos alternos.

Mediano plazo (3 a 10 años)

Horizonte vinculado a la duración promedio de los contratos de obra pública y privada, así como a los ciclos de renovación de maquinaria pesada.

Largo plazo (10 a 30 años)

Horizonte consistente con la vida útil remanente de los activos de infraestructura desarrollados y operados por la entidad.

Es el periodo donde los riesgos físicos crónicos (ej. aumento de temperatura media, cambios en patrones de lluvia) y agudos (eventos climáticos extremos) presentan una mayor probabilidad de impacto en la integridad de los activos.

Se reconoce que los riesgos y oportunidades climáticas pueden influir en: Flujos de efectivo, Costos operativos, Inversiones futuras y Acceso a financiamiento sostenible.

Se ha comenzado a integrar estos factores dentro de su planificación estratégica y financiera.

Para definir el “corto plazo”, el “mediano plazo” y el “largo plazo” y la manera en que se vinculan para la toma de decisiones estratégica no se utiliza periodos de tiempo aislados, sino que vincula sus definiciones de corto, mediano y largo plazo directamente con sus procesos de gobernanza, ciclos de inversión y modelos de gestión de activos de la siguiente manera:

Corto Plazo (0-3 años): Alineación con el Ciclo Presupuestal

- **Vínculo Estratégico:** Se integra en la planificación financiera anual y trianual. Los riesgos de sostenibilidad (como el cumplimiento de la legislación ambiental o la gestión de emisiones bajo el RENE) impactan directamente en la asignación de OPEX (gastos operativos) y CAPEX (inversión de capital).
- **Toma de Decisiones:** Las decisiones estratégicas se enfocan en la eficiencia inmediata de los proyectos en curso, asegurando que se cumplan los KPI del Marco de Financiamiento Sostenible para mantener condiciones preferenciales de deuda.

Mediano Plazo (3-10 años): Alineación con Ciclos Contractuales y de Inversión

- **Vínculo Estratégico:** Coincide con la duración promedio de las licitaciones y contratos de obra de gran escala. Este horizonte informa nuestra estrategia de adquisición de maquinaria pesada y la transición hacia tecnologías de baja emisión.
- **Toma de Decisiones:** Se evalúan riesgos de transición, como cambios en el costo de materiales sostenibles o nuevas regulaciones de eficiencia energética. Se utiliza este plazo para decidir la adopción de innovaciones que garanticen la competitividad de HYCSA en futuras licitaciones con criterios ESG.

Largo Plazo (10-30 años): Alineación con la Resiliencia de Activos

- **Vínculo Estratégico:** Se asocia directamente con la vida útil remanente de la infraestructura construida y operada por el Grupo.
- **Toma de Decisiones:** En este horizonte, la toma de decisiones estratégica se centra en la resiliencia climática. Se analizan riesgos físicos (inundaciones, estrés hídrico o cambios térmicos) para adaptar el diseño de las obras desde su origen, protegiendo el valor de los activos y la viabilidad del modelo de negocio frente a escenarios climáticos de largo alcance.

S1.30.c.2, S2.10.d.2

Modelo de negocio y cadena de valor

S1. 32.a.1, S2. 13.a.1

Los factores de sostenibilidad y clima son determinantes en la capacidad del Grupo para diseñar, construir y operar infraestructura resiliente. El modelo de negocio se adapta para internalizar estos efectos, transformando riesgos potenciales en ventajas competitivas:

Efectos Actuales

Durante el periodo sobre el que se informa, los riesgos físicos climáticos no han ocasionado cambios materiales en el modelo de negocio de la Entidad. Su capacidad para originar, ejecutar y entregar sus proyectos se ha mantenido sin afectación material.

Efectos Previstos

En el mediano y largo plazo, los riesgos físicos podrían incidir en el modelo de negocio a través de la selección y ubicación de los proyectos, dando preferencia a emplazamientos de menor exposición; la incorporación de criterios de resiliencia en el diseño y la ejecución; y la adaptación de los procesos sensibles a la disponibilidad de recursos, en particular el agua. La Entidad no anticipa, por el momento, un cambio fundamental en su modelo de negocio.

Cadena de Valor

Efectos Actuales

En el periodo no se registraron interrupciones materiales en la cadena de valor. La exposición se concentra en: aguas arriba, en el suministro de insumos, materiales y servicios subcontratados, así como en la disponibilidad de agua; en las operaciones propias, en los sitios de ejecución, la maquinaria y la fuerza de trabajo ubicados en zonas de mayor exposición; y aguas abajo, en la entrega y, en su caso, la operación de los activos para los clientes.

Efectos Previstos

Aguas arriba, los eventos extremos y el estrés hídrico podrían afectar la continuidad y el costo del suministro de insumos y de agua. En las operaciones propias, podrían ocasionar interrupciones de la actividad, daños a activos y reprogramación de obra. Aguas abajo, podrían generar retrasos en la entrega y mayores requerimientos de resiliencia de los activos entregados u operados. Estos efectos se esperan principalmente en el mediano y largo plazo.

Concentración de Riesgos Físicos

Durante la fase de construcción, el riesgo se concentra en la ubicación geográfica de los frentes de obra. Proyectos en zonas costeras o el sureste mexicano presentan una alta exposición a eventos climáticos extremos (huracanes, inundaciones), mientras que la naturaleza de la obra civil concentra riesgos de seguridad y salud ocupacional que requieren vigilancia permanente.

Estrategia y toma de decisiones

S1. 33.a.i, S2. 14.a.i

Derivado de la identificación de los riesgos materiales asociados a inundaciones y estrés hídrico (sequías), Grupo HYCSA ha comenzado a incorporar consideraciones hidrológicas y climáticas en la evaluación y planificación de sus proyectos. Como parte de las acciones actualmente implementadas, la Compañía se encuentra desarrollando un Plan de Eficiencia en el Uso de Recursos que contempla una Estrategia de Ahorro y Reutilización de Agua, orientada a promover un uso más eficiente del recurso hídrico y fortalecer la capacidad de adaptación ante escenarios de disponibilidad limitada de agua.

Respuesta a Riesgos Físicos (Resiliencia Climática)

- **Acciones Implementadas:** Se gestiona activamente la continuidad operativa frente a eventos hidrometeorológicos extremos mediante planes de contingencia locales y el monitoreo de variables climáticas históricas en frentes de obra activos.
- **Acciones Previstas:** Grupo HYCSA prevé en un futuro la institucionalización de un Fondo de Contingencia para Resiliencia Climática en el presupuesto de nuevos proyectos. Además, se implementarán sistemas de economía circular de agua en zonas de alto estrés hídrico.
- **Impacto en la Decisión:** El análisis de riesgos climáticos es ahora un filtro de viabilidad en la etapa de licitación. Si un proyecto presenta riesgos físicos no mitigables financieramente, la estrategia de participación se ajusta para proteger el margen de rentabilidad.

Asimismo, Grupo HYCSA prevé fortalecer progresivamente la integración de criterios relacionados con la disponibilidad hídrica y la exposición a eventos de inundación en sus procesos de planificación y toma de decisiones, con el objetivo de incrementar la resiliencia de sus proyectos, reducir potenciales interrupciones operativas y mitigar impactos en costos y tiempos de ejecución derivados de eventos climáticos extremos.

S1. 33, S2. 14.a.ii

HYCSA ha orientado su estrategia hacia la adaptación a riesgos físicos, principalmente inundaciones/ciclones en zonas costeras y escasez de recursos hídricos. Los esfuerzos directos actuales y previstos incluyen:

- Cambios en procesos constructivos: Ajustes en la planeación y ejecución de obra para considerar condiciones climáticas adversas, incluyendo la programación flexible ante eventos hidrometeorológicos extremos y la gestión preventiva de interrupciones.
- Adaptación de diseño e ingeniería: Incorporación de criterios de resiliencia climática en proyectos, tales como:
 - Sistemas de drenaje reforzados y manejo de escorrentías.
 - Protección de frentes de obra ante precipitaciones intensas.
 - Soluciones para optimizar el uso y almacenamiento de agua en zonas con estrés hídrico.
- Gestión operativa del agua: Implementación de prácticas para mejorar la eficiencia en el uso de recursos hídricos, incluyendo control de consumos, reutilización cuando es técnicamente viable y planeación del abastecimiento en regiones con disponibilidad limitada.
- Ajustes operativos y de recursos: Fortalecimiento de capacidades técnicas del personal y de sistemas de gestión ambiental (por ejemplo, bajo ISO 14001) para responder a condiciones de riesgos físicos, minimizando impactos en tiempo, costo y calidad de los proyectos.

S1. 33, S2. 14.a.iii

HYCSA también impulsa acciones indirectas de adaptación a través de su cadena de valor:

- **Colaboración con clientes:** Integración de criterios de resiliencia hídrica y climática en el diseño y construcción de proyectos, promoviendo infraestructura capaz de soportar inundaciones, ciclones y condiciones de escasez de agua.
- **Gestión con proveedores y contratistas:** Fomento de prácticas responsables en obra relacionadas con:
 - Uso eficiente del agua.
 - Manejo adecuado de escorrentías y residuos.
 - Cumplimiento de regulaciones ambientales aplicables.
- **Alineación con financiamiento sostenible:** Promoción de proyectos que cumplan con criterios de resiliencia climática bajo el Marco de Financiamiento Sostenible del Grupo, facilitando el acceso a capital para infraestructura adaptada al cambio climático.

S1. 33, S2. 14.a.v

HYCSA prevé alcanzar sus objetivos climáticos mediante una estrategia enfocada en la gestión eficiente del agua y la resiliencia operativa, en respuesta al riesgo material de estrés hídrico y eventos climáticos extremos.

Para el periodo 2026–2027, el Grupo ha establecido el objetivo de optimizar el consumo de recursos hídricos en sus proyectos, a través de los siguientes pilares:

- **Evaluación de riesgos físicos:** Integración del análisis de disponibilidad de agua e inundaciones en la planeación de proyectos.
- **Gestión eficiente del agua:** Reducción del consumo de agua potable mediante:
 - Monitoreo de métricas clave (consumo total, % reutilización, ahorro de agua y calidad).
 - Reutilización de agua en procesos constructivos.
 - Uso de fuentes alternas y tratamiento en sitio.
- **Diseño resiliente:** Incorporación de soluciones de ingeniería que respondan a condiciones de estrés hídrico e inundaciones.
- **Continuidad operativa:** Implementación de medidas para mitigar interrupciones por escasez de agua o eventos extremos.
- **Monitoreo y gobernanza:** Seguimiento de indicadores hídricos y reporte a órganos de decisión para asegurar cumplimiento del objetivo.

Este enfoque permite gestionar el riesgo de estrés hídrico, asegurar la continuidad de las operaciones y generar eficiencias en costos asociados al abastecimiento de agua.

Para el presente periodo de reporte, la entidad no identificó compensaciones significativas relacionadas con la gestión de los riesgos de sostenibilidad que requirieran ser consideradas en la toma de decisiones estratégicas, operativas o de inversión. Con base en la evaluación realizada, no se identificaron situaciones en las que la mitigación o gestión de un riesgo de sostenibilidad generara efectos contrapuestos que requirieran una revelación específica.

La entidad no ha destinado recursos financieros significativos a los riesgos materiales identificados, dado que a la fecha no ha enfrentado restricciones materiales en la disponibilidad de agua que afecten sus operaciones y afectaciones relevantes por algún evento de cambio climático extremo. No obstante, como parte de un enfoque preventivo y de gestión anticipada a los riesgos, la Entidad ha destinado recursos organizacionales y técnicos para fortalecer su resiliencia.

5.

Resiliencia

**compromiso
con la
transparencia**



Resiliencia

S1.41.1

Grupo HYCSA evalúa la resiliencia de su estrategia y modelo de negocio basándose en su capacidad de adaptación ante cambios disruptivos en el entorno operativo, regulatorio y financiero. Actualmente, la entidad realiza una evaluación cualitativa robusta, con miras a la cuantificación progresiva de impactos.

La metodología de evaluación de la resiliencia se lleva a cabo mediante el análisis de interdependencias entre los riesgos identificados y las capacidades de respuesta de la entidad. Por un lado, la gestión de Riesgos Integrada, donde se utiliza la Matriz Corporativa de Riesgos para evaluar cómo los factores de sostenibilidad (ej. eventos climáticos extremos o cambios en leyes de emisiones) pueden estresar el flujo de efectivo y los cronogramas de obra, y por otro la supervisión de Gobernanza, donde el Comité de Inversionistas, Sostenibilidad valida la eficacia de los controles operativos, asegurando que la estrategia de negocio sea capaz de absorber choques externos sin comprometer la solvencia o la entrega de proyectos.

El siguiente paso es medir los horizontes temporales de resiliencia, para este caso se midió la resiliencia en función de la naturaleza de los activos de infraestructura:

- Resiliencia Operativa (Corto Plazo 0-3 años): Capacidad de mantener la continuidad de las obras activas ante eventos meteorológicos agudos o ajustes regulatorios inmediatos.
- Resiliencia Estratégica (Mediano Plazo 3-10 años): Capacidad de adaptar el modelo de negocio ante la transición energética, incluyendo la renovación tecnológica de maquinaria y la evolución de la cadena de suministro.
- Resiliencia de Activos (Largo Plazo +10 años): Capacidad de la infraestructura construida y operada para mantener su funcionalidad y valor económico ante riesgos físicos crónicos, considerando la vida útil de las concesiones.

Por lo que se considera que el modelo de negocio es resiliente debido a la capacidad de integrar criterios de diseño adaptativo protege el margen de rentabilidad frente a riesgos físicos, la solidez Financiera ya que el Marco de Financiamiento Sostenible actúa como un escudo, garantizando acceso a capital incluso en escenarios de mayor escrutinio ESG por parte del mercado y las Certificaciones ISO lo cual asegura una respuesta estandarizada ante crisis ambientales o sociales.

Resiliencia Climática

S2. 22.a.2

A la fecha de presentación del presente informe, el Grupo ha realizado una evaluación principalmente cualitativa de su resiliencia climática como parte de su sistema de gestión de riesgos y de su estrategia de sostenibilidad.



Se tiene un Análisis de Riesgos Físicos y Adaptación Operativa donde la evaluación de resiliencia se centra en la vulnerabilidad de la infraestructura frente a variables climáticas críticas, por ejemplo:

Eventos Extremos y Precipitaciones: Donde se evalúa la resiliencia de los cronogramas de obra y la integridad física de la maquinaria ante inundaciones o ciclones. La capacidad de respuesta se basa en protocolos de seguridad y planes de contingencia específicos por ubicación geográfica.

Estrés Hídrico: En zonas de alta vulnerabilidad hídrica, la resiliencia se fortalece mediante la planificación del suministro y, prospectivamente, mediante sistemas de recuperación de agua en obra para reducir la dependencia de fuentes locales estresadas.

Incertidumbre en la Magnitud y Frecuencia de Riesgos Físicos

Existe incertidumbre sobre la precisión de los modelos meteorológicos regionales para predecir la intensidad y periodicidad de eventos hidrometeorológicos extremos (ciclones, inundaciones) en las zonas donde se ejecutan proyectos de infraestructura. Esta variabilidad puede afectar la precisión de las proyecciones de costos de mantenimiento y las primas de seguros asociadas a los activos de largo plazo.

Incertidumbre en la disponibilidad de agua por estrés hídrico

El estrés hídrico en regiones específicas presenta incertidumbre respecto a su cadena de suministro del recurso. Esto podría generar volatilidad y afectar la rentabilidad proyectada en las licitaciones de largo plazo si los precios de mercado divergen de las proyecciones actuales.

Incertidumbre en el Mercado de Financiamiento Sostenible

La evolución de los estándares internacionales (como la taxonomía sostenible en México) podrían volverse más estrictas. Esto genera incertidumbre sobre los niveles de desempeño climático que serán requeridos en el futuro para mantener el acceso a tasas de interés preferenciales bajo el Marco de Financiamiento Sostenible.

Estas incertidumbres son consideradas dentro del sistema corporativo de gestión de riesgos y en los procesos de planeación estratégica de la compañía, permitiendo fortalecer la resiliencia operativa y financiera frente a posibles impactos climáticos en el corto, mediano y largo plazo.

Para ajustar el modelo de negocio de infraestructura conforme evolucionan las condiciones climáticas y las exigencias del mercado global, posee una capacidad de adaptación dinámica desplegada de manera diferenciada en tres horizontes temporales:

S2. 22.a.3 (corto plazo, mediano plazo y largo plazo)

Corto Plazo (0 a 3 años): Resiliencia Operativa e Institucional

En este horizonte, la capacidad de ajuste se centra en la agilidad de respuesta ante impactos inmediatos:

- **Gestión de Datos:** La implementación del inventario de emisiones Alcance 1 y 2 permite realizar ajustes rápidos en el consumo de combustibles y energía para mitigar riesgos de costos.
- **Protocolos de Campo:** La estandarización de procesos bajo ISO 14001 asegura que las unidades operativas tengan la capacidad técnica de adaptarse a eventos climáticos agudos (inundaciones, tormentas) sin comprometer la seguridad del personal o los activos.
- **Vigilancia Normativa:** Ajuste inmediato a los cambios en el Registro Nacional de Emisiones (RENE) y otras normativas ambientales locales.

Mediano Plazo (3 a 7 años): Transformación Tecnológica y Financiera

La capacidad de adaptación evoluciona hacia cambios estructurales en la forma de ejecutar proyectos:

- **Transición de Activos:** Escalamiento de la flota hacia una mayor proporción de los vehículos alternos y renovación de maquinaria pesada por equipos de alta eficiencia.
- **Optimización de Capital:** El uso del Marco de Financiamiento Sostenible permite al Grupo reconfigurar su estructura de deuda, asegurando que el capital fluya hacia proyectos que cumplan con indicadores de desempeño climático.
- **Ingeniería de Valor:** Integración sistemática de criterios de economía circular (valorización de residuos de construcción) para reducir la dependencia de insumos vírgenes y estabilizar los márgenes ante la volatilidad de precios

Largo Plazo (Más de 7 años): Evolución del Modelo de Negocio

A largo plazo, la entidad demuestra su capacidad de adaptación mediante la innovación estratégica:

- **Infraestructura de Nueva Generación:** Capacidad de diseñar y operar activos (concesiones) con estándares de resiliencia climática profunda, capaces de soportar riesgos físicos crónicos (cambios en niveles de agua, temperaturas extremas).
- **Posicionamiento de Mercado:** Evolución del modelo de negocio de una constructora tradicional hacia un referente en infraestructura sostenible, capturando oportunidades en mercados que exigen neutralidad de carbono o adaptación climática avanzada.
- **Descarbonización Profunda:** Implementación de materiales avanzados (acero/cemento de baja huella) y procesos de construcción digitalizada para minimizar el impacto ambiental a lo largo de todo el ciclo de vida de los activos.

En conjunto, estas acciones permiten que la compañía mantenga la viabilidad y competitividad de su modelo de negocio frente a los riesgos climáticos y aproveche las oportunidades asociadas a la transición hacia una economía baja en carbono.

Cabe mencionar que la fecha de presentación de este informe, el Grupo no ha realizado un análisis formal de escenarios climáticos cuantitativos (modelación prospectiva de trayectorias de temperatura). Sin embargo, utiliza un enfoque de diagnóstico cualitativo basado en riesgos operativos para informar su estrategia actual.

En ausencia de un modelo cuantitativo se evalúa la resiliencia mediante: La matriz de Riesgos Climáticos, la operación de las obras y monitoreando las tendencias regulatorias en México.

Se reconoce que el análisis de escenarios es una dependencia crítica para la resiliencia de largo plazo. Por ello, prevé la siguiente hoja de ruta:

- Fase 1 (Corto Plazo): Identificación de los escenarios climáticos de referencia (ej. RCP 4.5 y RCP 8.5 del IPCC) que mejor se adapten a la geografía de los activos del Grupo.
- Fase 2 (Mediano Plazo): Integración de análisis de sensibilidad financiera para cuantificar cómo estos escenarios afectarían el valor de los activos y el cumplimiento de los indicadores del Marco de Financiamiento Sostenible.

La importancia del análisis de escenarios climáticos fortalece la evaluación de resiliencia y, como parte de un proceso de mejora continua en materia de divulgación climática, se prevé avanzar progresivamente en la incorporación de metodologías de análisis de escenarios en futuros ejercicios de reporte.

Por lo tanto, a la fecha de la presentación del informe, Grupo HYCSA no ha aplicado formalmente escenarios climáticos específicos bajo metodologías de modelación prospectiva (como los escenarios de trayectorias de concentración representativas, RCP). Sin embargo, el análisis de resiliencia está fundamentado en fuentes de datos técnicos y regulatorios confiables que permiten una evaluación cualitativa.

Para suplir la modelación formal de escenarios, la entidad integra información de las siguientes fuentes:

- Datos Meteorológicos Regionales: Reportes históricos y tendencias locales de eventos extremos para las zonas de ejecución de obra, utilizados para informar la ingeniería de detalle y los planes de contingencia.
- Marcos Regulatorios Nacionales: Análisis de la Ley General de Cambio Climático y las actualizaciones del Registro Nacional de Emisiones (RENE) en México para evaluar riesgos de transición.

- Estándares Internacionales de Sostenibilidad: Uso de los marcos de la Fundación NIIF (S1 y S2) y el GHG Protocol para estructurar la recopilación de datos operativos que servirán de insumo para futuros modelos.

En lugar de escenarios basados en grados de temperatura (1.5°C o 2°C), el análisis se centra en la sensibilidad del modelo de negocio ante: Estrés Hídrico, la identificación de proyectos en regiones con alta vulnerabilidad hídrica según datos de autoridades nacionales de agua. Riesgos Físicos Agudos, como la evaluación de la frecuencia histórica de ciclones y precipitaciones intensas en frentes de infraestructura costera.

Durante el presente periodo de reporte, la entidad no empleó escenarios climáticos alineados con el Acuerdo de París ni con otros acuerdos internacionales sobre cambio climático en sus análisis y evaluaciones.

Como parte la hoja de ruta de mejora continua, Grupo HYCSA tiene previsto evaluar e integrar en ejercicios futuros los escenarios de referencia desarrollados por organismos internacionales ya que se reconoce que el uso de escenarios climáticos estructurados constituye una herramienta relevante para fortalecer la evaluación de resiliencia climática. Por ello, como parte de su proceso de mejora continua en la gestión de sostenibilidad y divulgación climática, la compañía prevé evaluar en el futuro la incorporación de escenarios climáticos de referencia provenientes de organismos internacionales especializados

Tendencias macroeconómicas

S2.22.b.ii.2

Grupo HYCSA reconoce que la resiliencia climática no ocurre en un vacío, sino que está condicionada por variables macroeconómicas que afectan la estructura de costos y la demanda de infraestructura sostenible. Se considera las siguientes tendencias como supuestos:

Dinámica de la Inversión Pública y Privada

Se observa una creciente canalización de recursos hacia proyectos de "infraestructura verde" y resiliente. Se asume que la capacidad de captar nuevos contratos dependerá de su habilidad para demostrar menores intensidades de carbono y mayores estándares de adaptación climática, alineándose con los Planes Nacionales de Desarrollo y las tendencias de inversión extranjera directa

Volatilidad en Precios de Insumos y Energía

La fluctuación en los precios de los combustibles fósiles y de materiales intensivos en energía (como el acero y el cemento) debido a factores geopolíticos y económicos. Este factor refuerza la relevancia estratégica de la transición a la flota de vehículos alternos y la eficiencia en maquinaria pesada, actuando como un mecanismo de protección ante la inflación energética.

Evolución del Mercado de Financiamiento Sostenible

El incremento en la oferta de instrumentos de deuda etiquetados (bonos verdes o vinculados a la sostenibilidad) y el endurecimiento de los criterios ESG por parte de la banca comercial y de desarrollo.: Se asume que mantener indicadores sólidos de sostenibilidad facilitará el acceso a tasas de interés preferenciales bajo el Marco de Financiamiento Sostenible, optimizando el costo financiero del Grupo en el mediano y largo plazo.

Tasas de Inflación y Tipo de Cambio

El impacto de la inflación en los costos de remediación ambiental y en la adquisición de tecnología de baja emisión importada. Se considera estos factores para proyectar el CapEx necesario para la actualización tecnológica, asegurando que la estrategia de sostenibilidad sea financieramente sostenible bajo diversos escenarios económicos.

A wide-angle, high-angle photograph of a Formula 1 race track, likely the Autódromo Hermanos Rodríguez in Mexico City. The track is dark asphalt with prominent red curbs and white markings. Large 'Fly Emirates' logos are visible on the track surface. In the background, there are grandstands filled with spectators, a long white building with 'FORMULA ONE PADDOCK CLUB IN MEXICO' signage, and a cloudy sky. The overall scene is dimly lit, suggesting dusk or dawn.

6.

Identificación de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad

infraestructura para el desarrollo



Identificación de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad

S2.25 (a)(ii)

S1.44.a

Para la identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima, Grupo HYCSA considera información interna y externa disponible sobre tendencias climáticas, condiciones operativas y características de los proyectos. Actualmente, la Compañía no utiliza análisis formales de escenarios climáticos como parte de sus procesos de identificación de riesgos; sin embargo, prevé fortalecer progresivamente sus capacidades de evaluación climática conforme avance la integración de criterios relacionados con el cambio climático en sus procesos de gestión de riesgos y toma de decisiones dentro del proceso de gestión de riesgos de Grupo HYCSA, los riesgos relacionados con el clima, se integran dentro del universo general de riesgos corporativos y se evalúan bajo la misma metodología de probabilidad e impacto. No obstante, debido a su potencial afectación a la continuidad operativa, la ejecución de proyectos de infraestructura, la disponibilidad de recursos naturales y el desempeño financiero, estos riesgos pueden ser priorizados dentro de la Matriz de Riesgos de Sostenibilidad, ubicándose en niveles de atención alta o crítica.

Esta priorización influye en la toma de decisiones y en la asignación de recursos de gestión y monitoreo, permitiendo enfocar esfuerzos en aquellos riesgos climáticos con mayor impacto potencial para el modelo de negocio de la Compañía.

Proceso de Identificación y Fuentes de Información

Se utiliza un enfoque basado en datos reales del ciclo de vida de los proyectos de infraestructura. Los insumos clave incluyen:

- Seguimiento detallado del consumo de combustibles y agua, así como la gestión de residuos en proyectos.
- Uso de datos de ubicación para identificar vulnerabilidades específicas, como proyectos en zonas de alto estrés hídrico o susceptibilidad a eventos hidrometeorológicos.

Análisis constante del marco legal aplicable (nacional y local), incluyendo el cumplimiento del RENE y las Normas Oficiales Mexicanas en materia ambiental y laboral.

Evaluación y Priorización (Metodología)

Los riesgos identificados se evalúan bajo criterios de probabilidad e impacto financiero, considerando:

- Impacto en la Continuidad: Riesgos que puedan detener la ejecución de obra o afectar la seguridad del personal.



- Severidad Financiera: Evaluación de sobrecostos potenciales por ineficiencia energética o sanciones regulatorias.
- Relevancia Estratégica: Alineación con los indicadores de desempeño del Marco de Financiamiento Sostenible. Este proceso culmina en la Matriz de Riesgos de Sostenibilidad, la cual permite priorizar los recursos hacia los riesgos de nivel "Crítico" y "Alto".

Supervisión y Gobernanza

La supervisión de estos procesos no es solo operativa, sino institucional:

- La recopilación y análisis de métricas bajo estándares internacionales (GRI, TCFD, NIIF S2) es coordinada por la Coordinación de Sostenibilidad.
- Los resultados y el estado de los controles son reportados al Comité de Inversionistas, Sostenibilidad, el cual tiene la facultad de ajustar las políticas corporativas para fortalecer la resiliencia del Grupo

Principales Riesgos Identificados

Tema	Descripción	Horizonte de temporalidad
Inundación / ciclones en zonas costeras	Ambiental (Riesgo físico agudo). Daño directo a la infraestructura en construcción, paro de actividades por afectaciones.	Largo
Escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)	Ambiental (Riesgo físico agudo). Disminución de la disponibilidad de agua debido a sequías prolongadas (físico)	Largo

Oportunidades de Sostenibilidad

S2.25(b)

S1.44.b

En el marco de su proceso de identificación de oportunidades relacionadas con el clima, HYCSA evaluó las potenciales oportunidades derivadas de la mitigación y adaptación al cambio climático en su modelo de negocio y cadena de valor. Con base en la información disponible a la fecha de reporte, la Entidad determinó que no identificó oportunidades relacionadas con el clima de las que pudiera esperarse razonablemente que afecten a sus perspectivas, por lo que no existen oportunidades materiales sujetas a revelación. Esta determinación será reevaluada en periodos futuros ante cambios en las condiciones de la Entidad o en su entorno. Gestiona los impactos derivados de la sostenibilidad mediante una herramienta técnica especializada: la Matriz de Riesgos Climáticos y de Sostenibilidad.

Actualmente, la Compañía no utiliza análisis formales de escenarios climáticos como parte de sus procesos de identificación y evaluación de oportunidades relacionadas con el clima. No obstante, prevé fortalecer progresivamente sus capacidades analíticas en este ámbito, conforme se integren criterios climáticos de forma más estructurada en la estrategia corporativa y en la toma de decisiones.

Durante el periodo de reporte, se ha avanzado en la incorporación de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad dentro de su proceso general de gestión de riesgos corporativos.

En esta etapa, los riesgos y oportunidades asociados a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza se identificaron y analizaron de manera coordinada con otros riesgos relevantes para la organización, incluyendo riesgos operativos, financieros, legales y estratégicos. Este enfoque permite contar con una visión más integral de los factores que podrían influir en el desempeño financiero, la continuidad operativa y la creación de valor de la empresa.

La evaluación y priorización de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad considera criterios consistentes con el marco general de gestión de riesgos utilizado por la entidad, tales como la probabilidad de ocurrencia, la magnitud del impacto potencial y el horizonte temporal en el que podrían materializarse.

Este enfoque facilita su comparación con otros riesgos corporativos y apoya la definición de prioridades de gestión.

El seguimiento de estos riesgos y oportunidades se realiza mediante mecanismos internos de control y revisión periódica, con la participación de áreas responsables de proyectos, cumplimiento, finanzas, medio ambiente y sostenibilidad.

La información relevante es compartida con la alta dirección para apoyar los procesos de toma de decisiones.

Este proceso representa un paso inicial en la integración progresiva de los aspectos de sostenibilidad dentro del sistema general de gestión de riesgos de la entidad, conforme a los lineamientos establecidos por las normas de divulgación de sostenibilidad del ISSB, incluyendo NIIF S1 y NIIF S2. Se prevé que este enfoque continúe fortaleciéndose en futuros periodos de reporte.

Materialidad ESG

*NIIF S1 – Evaluación de materialidad
S1:18, S1:19, S1:25 y S1:B21*

Grupo HYCSA reconoce la importancia de identificar los temas de sostenibilidad más relevantes para sus operaciones, su desempeño financiero y la toma de decisiones de inversionistas.

Como parte de este primer Reporte de Sostenibilidad, se realizó una evaluación preliminar basada en la matriz de materialidad desarrollada internamente, considerando:

- Matriz de riesgos climáticos
- Modelo de negocio
- Marco de financiamiento sostenible
- Expectativas del sector

Derivado de este análisis preliminar, se identificaron los siguientes:

Ambientales

- Materiales sostenibles / concreto bajo carbono
- Maquinaria y movilidad sostenible
- Agua (consumo y estrés hídrico)
- Residuos y economía circular
- Biodiversidad y uso de suelo
- Riesgos físicos climáticos

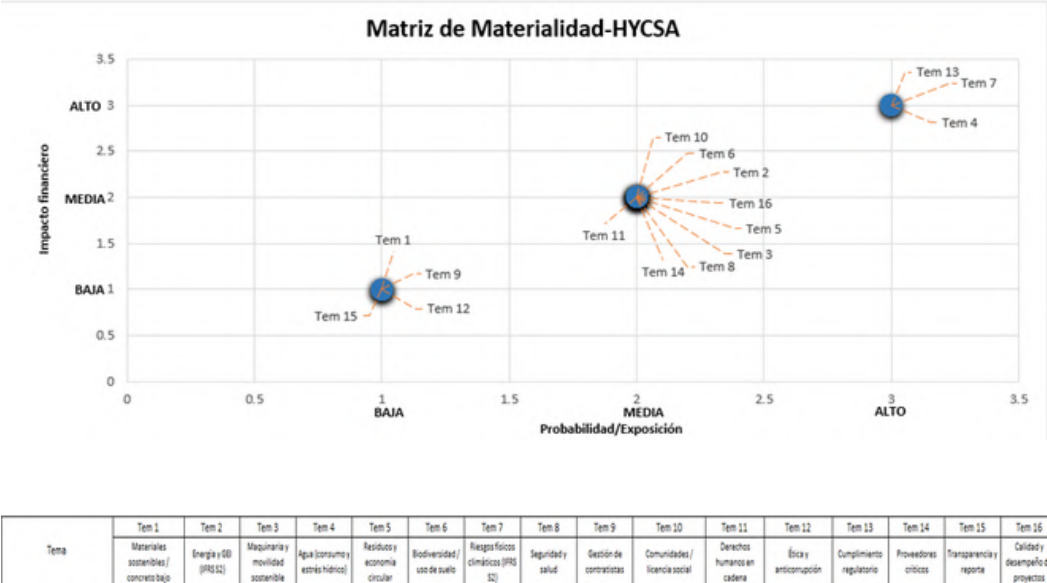
Sociales

- Seguridad y salud
- Gestión de contratistas
- Comunidades y licencia social
- Derechos humanos en la cadena de suministro

Gobernanza

- Ética y anticorrupción
- Cumplimiento regulatorio
- Proveedores críticos
- Transparencia y reporte
- Calidad y desempeño de proyectos

Se reconoce que la evaluación de materialidad ESG continuará evolucionando. En futuros periodos se desarrollará un proceso formal de materialidad que incorpore la participación de grupos de interés y análisis más detallados de impacto financiero, en línea con las mejores prácticas internacionales.



Riesgos y Oportunidades Relacionados con el Clima

*NIIF S2 – Riesgos y oportunidades climáticas
(S2.9, a S2:12)*

Grupo HYCSA reconoce que el cambio climático puede generar riesgos y oportunidades relevantes para el sector de infraestructura, los cuales pueden influir en el desempeño operativo, financiero y estratégico de la organización.

Hemos identificado los siguientes riesgos materiales que pueden afectar razonablemente sus flujos de efectivo, acceso a capital y valor de los activos en el corto, mediano y largo plazo:

Riesgos Físicos Climáticos (NIIF S2)

- Inundaciones y Eventos Hidrometeorológicos Extremos (Riesgo Físico Agudo): Riesgo de daños directos a la infraestructura en construcción y pérdida de maquinaria en zonas costeras o del sureste de México.
- Estrés Hídrico y Sequías Prolongadas (Riesgo Físico Crónico): Cambios de largo plazo en los patrones de disponibilidad hídrica, incluyendo una mayor recurrencia de condiciones de estrés hídrico y sequías prolongadas, que podrían afectar la disponibilidad de agua requerida para la ejecución de proyectos de infraestructura, así como generar impactos operativos y financieros derivados de restricciones en el acceso al recurso.

Descripción del riesgo o la oportunidad

(S1.30.a1, - S2. 10.a.1)

- **Impactos en la operación y estrategia:** Los riesgos físicos identificados por HYCSA, particularmente los eventos hidrometeorológicos extremos (inundaciones y ciclones en zonas costeras) y la escasez de recursos hídricos, tienen el potencial de afectar directamente la operación y la ejecución de proyectos. Estos impactos se reflejan en:
- **Inversiones de Capital (CapEx):** Necesidad de incorporar criterios de resiliencia climática en el diseño y construcción de infraestructura, incluyendo refuerzos estructurales, sistemas de drenaje mejorados y soluciones para la gestión eficiente del agua en proyectos ubicados en zonas de alto riesgo físico.
- **Costos Operativos (OpEx):** Incremento en costos asociados a interrupciones de obra, reparaciones por daños a infraestructura en construcción, implementación de medidas de adaptación (por ejemplo, abastecimiento alternativo de agua) y gestión de contingencias derivadas de eventos climáticos extremos o condiciones de sequía prolongada.
- **Continuidad Operativa y Gestión de Proyectos:** Riesgo de retrasos en la ejecución de obras debido a afectaciones climáticas agudas (ciclones, inundaciones) o limitaciones en la disponibilidad de agua, lo que podría derivar en penalizaciones contractuales, sobrecostos y diferimiento de ingresos.

Conectividad con la Estrategia Financiera

La adecuada gestión de estos riesgos físicos es clave para preservar la viabilidad operativa y financiera de los proyectos. La integración de criterios de resiliencia y adaptación climática fortalece la capacidad de HYCSA para mantener la continuidad de sus operaciones, proteger sus activos y sostener su perfil de riesgo ante inversionistas y financiadores, especialmente en proyectos de infraestructura con horizontes de largo plazo.

Riesgos físicos

Los riesgos físicos asociados al cambio climático identificados incluyen:

- Eventos climáticos extremos
- Afectación de obras por fenómenos meteorológicos
- Interrupciones en la ejecución de proyectos
- Daños a infraestructura en construcción

Estos riesgos pueden generar retrasos en proyectos, incremento de costos operativos y afectaciones en la planificación de obra.

Estos factores pueden implicar ajustes operativos, tecnológicos y financieros para la organización.

Efectos Financieros de los Riesgos y Oportunidades Relacionadas con el Clima

Grupo HYCSA evalúa de manera continua los efectos que los riesgos y oportunidades relacionados con el clima pueden tener sobre su situación financiera, desempeño financiero y flujos de efectivo, considerando los horizontes de corto, mediano y largo plazo. Como resultado de su proceso de identificación y evaluación de riesgos, la Compañía determinó:

Riesgo físico agudo: Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos. Posibilidad de daño directo a la infraestructura en construcción y de pérdida de maquinaria propias, principalmente en proyectos ubicados en zonas costeras y del sureste del país.

Riesgo físico crónico: Estrés hídrico y sequías prolongadas. Posibilidad de interrupción operativa por la menor disponibilidad de agua para los procesos constructivos y de compactación.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Durante el periodo reportado publicamos nuestro Marco de Financiamiento Sostenible y obtuvimos una Opinión de Segunda Parte por parte de Moody's. Sin embargo, al cierre de 2025 no identificamos financiamiento registrado contablemente que pueda clasificarse exclusivamente como financiamiento destinado a riesgos u oportunidades climáticas.

Los riesgos climáticos materiales identificados corresponden a inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos, así como a estrés hídrico y sequías prolongadas. Estos riesgos son considerados dentro de los procesos de gestión de riesgos y planificación estratégica de la Compañía, con el objetivo de fortalecer la resiliencia operativa y financiera de los proyectos de infraestructura.

Grupo HYCSA ha comenzado a incorporar consideraciones relacionadas con disponibilidad hídrica, resiliencia climática y continuidad operativa dentro de los procesos de evaluación y planificación de proyectos. Asimismo, prevé fortalecer progresivamente sus procesos de análisis de vulnerabilidad climática y gestión de riesgos físicos relacionados con inundaciones y sequías.

Efectos financieros sobre el periodo de reporte

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, ninguno de los dos riesgos físicos climáticos identificados generó un impacto financiero material sobre la Entidad.

Riesgo agudo: Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos.

En el periodo no se materializó ningún evento extremo que ocasionara daño, deterioro o pérdida de la infraestructura en construcción, la maquinaria o los inventarios de la Entidad. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Riesgo crónico: Estrés hídrico y sequías prolongadas

En el periodo no se presentó una interrupción operativa por la falta de disponibilidad de agua que afectara el avance o el costo de los procesos constructivos y de compactación. En consecuencia, no se reconocieron efectos en la situación financiera, el desempeño financiero ni los flujos de efectivo del ejercicio atribuibles a este riesgo.

Para el presente periodo de reporte, la entidad no identificó riesgos físicos relacionados con el clima que representen un riesgo significativo de ajuste material en el valor en libros de los activos o pasivos reconocidos en los estados financieros. Con base en la evaluación realizada, no se prevén impactos climáticos físicos que puedan generar ajustes materiales durante el próximo periodo anual de reporte.

Efectos financieros anticipados

La Entidad presenta de forma cualitativa los efectos que anticipa sobre su situación financiera en dado caso de materializarse materialmente y que afecten su desempeño financiero y sus flujos de efectivo, separados por riesgo y considerando sus planes de inversión en maquinaria y sus fuentes de financiamiento previstas. La cuantificación se desarrollará conforme a lo señalado en la sección de proporcionalidad.

Riesgo agudo — Inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos

Corto plazo

- Situación financiera: ante un evento puntual, posible deterioro o baja de inmuebles, maquinaria y activos por derecho de uso, pérdida de inventarios y de obra en proceso, y reconocimiento de provisiones por remediación.
- Desempeño financiero: cargos por deterioro y mayores costos de reconstrucción y retrabajo dentro del costo de obra, concentrados en el ejercicio del evento; las recuperaciones de seguros mitigarían parcialmente el resultado.
- Flujos de efectivo: salidas inmediatas en las actividades de inversión por la reposición de maquinaria y equipo, y retraso en la cobranza de estimaciones, con presión sobre la liquidez.

Mediano plazo

- Situación financiera: la recurrencia de eventos podría requerir la reposición periódica de activos y mantener un nivel elevado de provisiones.
- Desempeño financiero: mayor gasto recurrente de primas de seguros y de mantenimiento, con presión sobre el margen de las obras afectadas.
- Flujos de efectivo: un programa de inversión en reposición más continuo y mayores desembolsos por primas de seguros y fianzas.

Largo plazo

- Situación financiera: la mayor frecuencia y severidad esperadas elevan el riesgo de deterioros recurrentes y podrían afectar el valor de los activos de larga vida y de la infraestructura expuesta.
- Desempeño financiero: posible encarecimiento estructural o reducción de la cobertura de seguros, con presión sostenida sobre los costos.
- Flujos de efectivo: mayores necesidades de inversión en resiliencia y protección de activos, y un mayor costo de transferencia del riesgo.

Riesgo crónico — Estrés hídrico y sequías prolongadas

Corto plazo

- Situación financiera: efecto limitado; en su caso, ligero incremento de provisiones si algún contrato comienza a registrar sobrecostos por el suministro de agua.
- Desempeño financiero: efecto limitado; posibles sobrecostos puntuales por el suministro alternativo de agua en proyectos ubicados en zonas de estrés hídrico.
- Flujos de efectivo: efecto limitado; desembolsos adicionales menores por el abastecimiento de agua.

Mediano plazo

- Situación financiera: menor valor de la obra ejecutada por aprobar por los retrasos en la ejecución, e incremento de provisiones por contratos onerosos y por penas convencionales asociadas al atraso.
- Desempeño financiero: desaceleración del reconocimiento de ingresos por el método de avance; mayor costo por el suministro alternativo de agua y la reprogramación de obra; y compresión del margen bruto.
- Flujos de efectivo: cobranza más lenta por el menor avance certificado y mayores desembolsos operativos, con presión creciente sobre el flujo de operación.

Largo plazo

- Situación financiera: efecto estructural sostenido sobre el valor de la obra en proceso y posibles ajustes en la cartera de proyectos por la viabilidad hídrica de ciertas ubicaciones.
- Desempeño financiero: presión estructural sobre costos y márgenes, con la posible necesidad de internalizar el costo del agua en la estructura de precios.
- Flujos de efectivo: presión sostenida sobre el flujo de operación y mayor inversión en soluciones de abastecimiento y eficiencia hídrica.

No obstante que los efectos de los riesgos físicos climáticos podrían incrementarse en el mediano y largo plazo, la Entidad considera que cuenta con una posición financiera sólida para hacerles frente. Esta consideración se sustenta en una base de activos de \$13,287.2 millones y un capital contable de \$2,839.8 millones; en una generación recurrente de resultados, con una utilidad neta de \$545.6 millones en 2025, superior a la de los dos ejercicios anteriores; en los mecanismos de transferencia de riesgo mediante seguros y fianzas; en una cartera de obra contratada diversificada; y en el acceso de la Entidad a fuentes de financiamiento.

Con base en lo anterior, la Entidad estima que la eventual materialización de estos riesgos no comprometería su continuidad como negocio en marcha ni su capacidad para cumplir con sus obligaciones, y que podría absorber sus efectos a través de su operación, sus coberturas de seguros y fianzas, y su planeación financiera.

Indicadores Ambientales

NIIF S2 (S2.29.a.i)

Grupo HYCSA monitorea indicadores ambientales clave con el objetivo de evaluar su desempeño operativo, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la gestión climática dentro de sus proyectos de infraestructura.

Métrica intersectorial

Riesgos físicos relacionados con el clima—la cantidad y el porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima:

Riesgo de inundación/ciclones a zonas costeras

1. Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 9 de 16 proyectos.
2. Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 93.18%

Riesgo de escasez de recursos hídricos (estrés hídrico)

1. Cantidad de activos o actividades vulnerables al riesgo: 9 de 16 proyectos.
2. Porcentaje de activos o actividades vulnerables al riesgo: 71.32%

La evaluación de los riesgos físicos relacionados con el clima se realizó considerando el universo de proyectos activos de Grupo HYCSA durante el periodo reportado, los cuales constituyen la base de cálculo para la determinación de la métrica.

En una primera etapa, se identificó la ubicación geográfica de cada proyecto y se evaluó su nivel de exposición mediante un análisis geoespacial utilizando dos fuentes de información especializadas:

- **Atlas Nacional de Riesgos de México**, para identificar la exposición a riesgos de inundación y fenómenos hidrometeorológicos.
- **Aqueduct Water Risk Atlas**, desarrollado por el World Resources Institute (WRI), para evaluar el nivel de estrés hídrico, el cual clasifica las zonas en categorías de riesgo Bajo, Bajo-Medio, Medio-Alto, Alto y Extremadamente Alto, de acuerdo con el grado de presión sobre los recursos hídricos.

Con base en las categorías de riesgo establecidas por cada herramienta, se determinó la condición de vulnerabilidad de cada proyecto frente a los riesgos físicos evaluados. Posteriormente, con el propósito de reflejar la importancia relativa de cada proyecto dentro del portafolio de Grupo HYCSA, se aplicó un criterio de ponderación económica, considerando la participación porcentual del valor de cada contrato respecto del valor total de los contratos vigentes del periodo reportado.

Finalmente, el porcentaje divulgado para cada riesgo físico se obtuvo mediante la suma de las ponderaciones económicas correspondientes a los proyectos clasificados como vulnerables.

Esta metodología permite que la métrica refleje no solo el número de proyectos expuestos, sino también la relevancia económica de los activos potencialmente afectados, proporcionando una evaluación más representativa de la exposición de Grupo HYCSA a los riesgos físicos relacionados con el clima.

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

La entidad evaluó los montos de gasto de capital (CAPEX) desplegados hacia los riesgos relacionados con el clima durante el periodo de reporte, y concluyó que no resultan materiales en el contexto de su información financiera, ya que estos desembolsos de capital forman parte del curso normal de las operaciones y en consecuencia, no se presenta la desagregación cuantitativa de dichos importes.

7.

Objetivos de sostenibilidad y clima



**calidad,
innovación y
sostenibilidad**



Objetivos de sostenibilidad y clima

Grupo HYCSA ha establecido objetivos preliminares de sostenibilidad con base en su línea base ambiental 2025, su estrategia climática y los criterios definidos en su Marco de Financiamiento Sostenible.

Estos objetivos permitirán mejorar el desempeño ambiental y fortalecer la resiliencia del modelo de negocio.

Suministro de agua potable y saneamiento

Objetivo:

Optimizar el consumo de recursos hídricos en la ejecución de proyectos de infraestructura y centros operativos.

Periodo:

2026 – 2027

Métrica:

- Consumo total de agua (m³)
- Porcentaje de agua reciclada o reutilizada en los proyectos (%)
- Ahorro total de agua mediante soluciones innovadoras (m³)
- Cumplimiento de estándares nacionales de calidad del agua (%)

Descripción: Implementar estrategias de eficiencia hídrica que permitan reducir la extracción de agua potable mediante la adopción de fuentes alternativas y el tratamiento de aguas residuales en sitio.

Acciones asociadas:

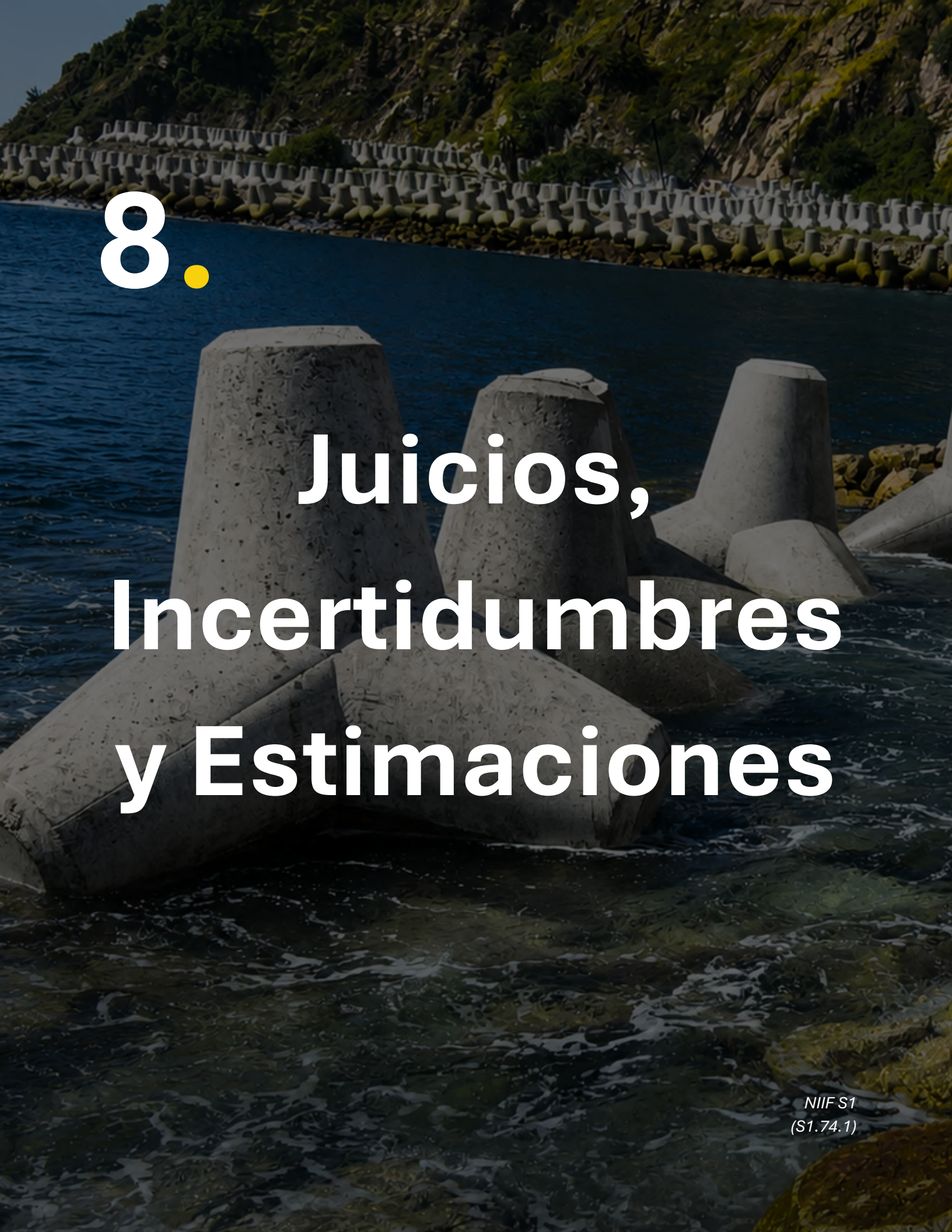
Circularidad Hídrica: Implementación de sistemas de reutilización de agua en procesos constructivos (como control de polvos y compactación).

Fuentes Alternas: Fomento del uso de agua tratada para actividades que no requieran calidad potable, reduciendo la presión sobre los acuíferos locales.

Infraestructura de Saneamiento: Instalación de sistemas de tratamiento básicos en campamentos de obra para asegurar la disposición adecuada y el cumplimiento normativo.

Vínculo con Riesgos/Oportunidades: Este objetivo responde directamente al Riesgo Físico Crónico — Estrés Hídrico, que puede limitar la disponibilidad del recurso en zonas de obra. Asimismo, capitaliza la Oportunidad de Eficiencia Operativa, reduciendo costos logísticos de transporte de agua mediante pipas.

Referencia Estratégica: Alineado con la gestión de riesgos en el diseño y construcción donde la gestión responsable del agua previene conflictos sociales y asegura la continuidad de las licencias para operar.



8.

Juicios, Incertidumbres y Estimaciones

**empresa
enlistada
en la BMV**



Juicios, Incertidumbres y Estimaciones

NIIF S1
(S1.74.1)

Se informa que la preparación de sus divulgaciones de sostenibilidad conlleva el uso de juicios profesionales, estimaciones y supuestos que impactan las métricas reportadas. La entidad asegura que estas estimaciones se basan en la mejor información disponible y en metodologías internacionalmente aceptadas.

Áreas Sujetas a Juicios y Estimaciones

Los juicios de la administración se han concentrado principalmente en:

- La identificación de proyectos ubicados en zonas con potencial exposición a eventos hidrometeorológicos extremos o condiciones de estrés hídrico.
- La determinación de la relevancia de los riesgos físicos climáticos en función de la ubicación geográfica de los proyectos, la disponibilidad de recursos hídricos y las características operativas de las obras.
- La evaluación de la probabilidad e impacto potencial de dichos riesgos sobre la continuidad operativa, los costos de ejecución, los cronogramas de obra y el desempeño financiero de la Compañía.

Las estimaciones realizadas están sujetas a incertidumbre debido a la evolución de las condiciones climáticas, la disponibilidad de información local y regional sobre recursos hídricos y la ocurrencia futura de fenómenos meteorológicos extremos, factores que podrían modificar la magnitud o materialización de los riesgos identificados.

Fuentes de Incertidumbre en la Medición

Al ser este un ejercicio de adopción inicial, Grupo HYCSA reconoce incertidumbres inherentes asociadas tanto a la cuantificación de métricas ambientales como a la evaluación de riesgos climáticos materiales.

En relación con los riesgos de inundaciones y eventos hidrometeorológicos extremos, las incertidumbres se asocian principalmente a la variabilidad de las condiciones climáticas futuras, la frecuencia e intensidad de los eventos extremos y la disponibilidad de información histórica y regional para las zonas donde se desarrollan los proyectos.

Respecto al riesgo de estrés hídrico y sequías prolongadas, las incertidumbres están relacionadas con la evolución futura de la disponibilidad de recursos hídricos, las condiciones hidrológicas de las regiones donde opera la compañía y los posibles cambios en la demanda y acceso al recurso agua.

Adicionalmente, se reconoce incertidumbres asociadas a la calidad y disponibilidad de datos primarios para la medición de indicadores ambientales, incluyendo la recopilación de información operativa en proyectos remotos.

An aerial photograph of a multi-lane highway with green medians and surrounding greenery. The highway has multiple lanes in each direction, with white dashed lines for lane markings and solid yellow lines for the medians. There are several vehicles, including cars and trucks, traveling on the road. The surrounding area is lush with green trees and grass, with some small buildings visible in the distance.

9.

Declaración de Cumplimiento

NIIF S1
(S1.72.1)

**valor de
largo plazo**



Declaración de Cumplimiento

*NIIF S1
(S1.72.1)*

El presente reporte de sostenibilidad ha sido elaborado de conformidad con los requerimientos de las Normas NIIF S1 (Requerimientos Generales para la Información a Revelar sobre Sostenibilidad) y NIIF S2 (Información a Revelar relacionada con el Clima). (S1.72.1)



CONSTRUYENDO RETOS